

ЦЕНТР РАЗУМКОВА



RAZUMKOV CENTRE

РІЧНИЙ | ANNUAL ЗВІТ-2015 | REPORT-2015

Київ - 2016 | Kyiv - 2016

З М І С Т

Вступне слово	3
Центр Разумкова, його місія.....	4
Вплив на політику: взаємодія з органами влади	6
Публічна діяльність Центру Разумкова.....	8
Програми і напрями досліджень, реалізовані проекти.....	8
• Економічні програми.....	8
• Енергетичні програми	8
• Програми зовнішньої політики та міжнародної безпеки	9
• Політико-правові програми	11
• Соціальні і гендерні програми.....	12
• Соціологічна служба	13
Заходи, організовані і проведені Центром Разумкова.....	14
Публікації.....	21
Участь у нарадах, форумах, конференціях, організованих партнерськими організаціями, органами влади і т.ін.....	25
Міжнародна діяльність	26
Інституційний розвиток Центру Разумкова	29
Фінансування та видатки Центру Разумкова у 2015р.....	31
Команда Центру Разумкова	32
Контакти.....	32
English version (версія англійською)	33

ВСТУПНЕ СЛОВО

Центр Разумкова завершив 2015 рік на високій ноті. За результатами року він значно підвищив свої попередні показники й увійшов до п'ятірки кращих аналітичних центрів Центральної та Східної Європи в авторитетному світовому рейтингу *"2015 GLOBAL GO TO THINK TANK"*, який щороку готує Програма аналітичних центрів та громадянського суспільства Університету Пенсильванії (США). Це високе міжнародне визнання стало передусім наслідком наполегливої й активної роботи експертів Центру Разумкова.

Центр Разумкова пишається нагородженням свого наукового консультанта з правових питань, видатного правника і державного діяча В.Мусіяки премією ім. Ярослава Мудрого, заснованою Національною юридичною академією.

Упродовж року Центром Разумкова було здійснено низку ґрунтовних дослідницьких проектів з найактуальніших проблем розвитку суспільства й країни. Зокрема, здійснені дослідження з проблем розвитку конституційного процесу в Україні, партійної системи, реформування правоохоронної галузі, розроблено проект нової Енергетичної стратегії України. Досліджувалися також спроможності України на висхідних ринках, здійснювалися моніторинг та інформування щодо процесів у сфері безпеки і оборони.

До органів влади, політичних партій, інститутів громадянського суспільства, дослідницьких, експертних, ділових спільнот направлені рекомендації, вироблені за результатами досліджень.

Експерти Центру надавали фахові консультації вищим владним інститутам, входили до складу консультативно-дорадчих органів – зокрема, Конституційної комісії, Ради з питань національної єдності, вели активну міжнародну діяльність. Напрацювання Центру Разумкова враховані в проектах законів, документах програмного та концептуального характеру.

Соціологічна служба Центру проводила дослідження громадської думки, результати яких традиційно користуються довірою як в Україні, так і за її межами.

У тому, що поступово, хоча й дуже повільно, Україна здійснює необхідні реформи, змінюється характер відносин між владою і суспільством, ми бачимо й результат своєї роботи.

Центр Разумкова і надалі докладатиме зусиль для того, щоб загальним спільним здобутком стало зміцнення громадянського суспільства, становлення України як сучасної європейської правової держави.

Анатолій РАЧОК,
генеральний директор Центру Разумкова

ЦЕНТР РАЗУМКОВА, ЙОГО МІСІЯ

Центр Разумкова (Український центр економічних і політичних досліджень імені Олександра Разумкова) – це недержавна аналітична структура, заснована в 1994р. Олександром Васильовичем Разумковим. О.В.Разумков відзначався високою порядністю, системністю і стратегічністю мислення, ініціативою і кипучою енергією. Олександр Васильович помер 29 жовтня 1999р. у молодому віці, не встигши реалізувати багато перспективних ідей. Команда О.В.Разумкова продовжує справу свого лідера.



Рішенням зборів засновників від 24 жовтня 2000р. Центру присвоєно ім'я Олександра Разумкова.

Центр Разумкова є одним із небагатьох українських багато-профільних аналітичних центрів, який виконує комплексні дослідження, що охоплюють усі головні напрями державної політики. Наші експерти

використовують найновіші дані з українських і зарубіжних джерел. Усі аналітичні матеріали містять практичні пропозиції та рекомендації для органів державної влади чи місцевого самоврядування.

Свою діяльність ми будуємо на принципах реалізму і прагматизму, політичної незаангажованості, активного впливу на державну політику. Свою місію ми бачимо в тому, щоб сприяти досягненню та захисту національних інтересів України, підвищенню її авторитету на міжнародній арені, розвитку суспільства і держави як сучасної європейської нації на принципах демократії, соціально орієнтованої конкурентоспроможної економіки.

Цілі, які ми ставимо перед собою:

- розробка моделей соціально-економічного розвитку України та механізмів їх реалізації;
- сприяння конструктивній взаємодії гілок влади;
- розбудова ефективної, економічно необтяжливої Воєнної організації держави;
- підвищення ефективності взаємодії держави та суспільства, обґрунтованості державних рішень, результативності власної участі у процесі їх прийняття;
- налагодження плідної співпраці з міжнародними аналітичними центрами, проведення спільних досліджень з актуальних проблем.

Дослідження проводяться у таких головних сферах: внутрішня і правова політика держави, зовнішня політика, державне управління, національна безпека, національна оборона та військове будівництво, соціально-економічний розвиток, міжнародні відносини, міжнародна та регіональна безпека.

Центр Разумкова має власну соціологічну службу, дослідження якої отримали високий ступінь довіри вітчизняних і зарубіжних замовників.

ВПЛИВ НА ПОЛІТИКУ: ВЗАЄМОДІЯ З ОРГАНАМИ ВЛАДИ

Аналітичні матеріали Центру Разумкова визнають і використовують у своїй діяльності органи державної влади та місцевого самоврядування, політичні сили різного спрямування, організації громадянського суспільства, преса, експертні та дослідницькі спільноти.

За усталеною традицією результати досліджень, експертні та аналітичні матеріали Центру Разумкова направляються до всіх без винятку вищих органів влади.

Протягом 2015р. експерти Центру Разумкова брали активну участь у виробленні пропозицій для органів влади, наданні консультацій Уряду та окремим міністерствам, комітетам Верховної Ради України, підрозділам Адміністрації Президента України, апарату РНБО України з актуальних суспільно-політичних, безпекових і соціально-економічних проблем.

Зокрема, за результатами планових досліджень було вироблено близько 120 фахових пропозицій. Значна їх частина враховані під час прийняття рішень (у законопроектах, указах Президента, урядових документах).

Серед останніх ініційованих експертами Центру Разумкова або за їх участі пропозицій – проект нової Енергетичної стратегії України (знаходиться на розгляді в Кабінеті Міністрів), пропозиції до законопроекту про внесення змін до Конституції, пропозиції до Плану дій Уряду на 2016р.



Протягом минулого року експерти Центру Разумкова брали активну участь у роботі консультативно-дорадчих органів при Президенті України, комітетах Верховної Ради, інших органах влади (на постійній основі).



Зокрема, експерти Центру Разумкова працюють у складі Конституційної комісії (В.Мусіяка, заступник голови), Ради з питань національної єдності при Президенті України (Ю.Якименко), брали участь у роботі комісії з визначення голови Національного антикорупційного бюро (В.Мусіяка). Загалом шість експертів Центру Разумкова входили до складу семи консультативно-дорадчих структур в якості членів.

У заходах, організованих Центром Разумкова (конференціях, круглих столах, фахових дискусіях, робочих зустрічах), традиційно брали участь представники різних гілок державної влади. Своєю чергою, експерти Центру Разумкова брали участь у заходах, організованих Урядом та окремими його міністерствами, комітетами Верховної Ради (у формі парламентських слухань та інших), Адміністрацією Президента України.

На високих посадах у вищих органах державної влади, на чолі дипломатичних представництв України за кордоном продовжують роботу члени, експерти та наукові консультанти Центру Разумкова – І.Жданов, М.Мельник, П.Пинзеник, П.Розенко, В.Чалий.

ПУБЛІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ ЦЕНТРУ РАЗУМКОВА

Упродовж 2015р. проводилася робота з реалізації понад 20 дослідницьких проектів, з них семи – у співпраці з міжнародними партнерами. До цієї роботи були залучені експерти всіх програм Центру Разумкова.

ПРОГРАМИ І НАПРЯМИ ДОСЛІДЖЕНЬ, РЕАЛІЗОВАНІ ПРОЕКТИ

Економічні програми

Упродовж 2015р. реалізовано такі дослідницькі проекти:

“Україна на висхідних ринках”

Проект **“Україна на висхідних ринках (Казахстан, Китай)”** реалізовано у вигляді двох досліджень: **“Перспективи входження України в ринки висхідних країн”** та **“Особливості економічного розвитку висхідних країн (Казахстан, Південна Африка)”**, здійснених протягом 2015р.

Підготовлено і видано аналітичну доповідь **“Перспективи виходу України на ринки висхідних країн”**. Результати проекту були презентовані на фаховій дискусії 18 лютого 2015р. За результатами проекту підготовлено пропозиції для органів влади.

“Боргові проблеми і перспективи для України”

За проектом **“Боргові проблеми і перспективи для України”** здійснене фахове дослідження, підготовлено та видано аналітичну доповідь **“Борги: час брати і час віддавати. Глобальні тенденції для України”**. Результати проекту були презентовані на фаховій дискусії 18 лютого 2015р. За результатами проекту підготовлено пропозиції для органів влади.

Підготовлено економічні підрозділи **аналітичного матеріалу “Україна 2015-2016: випробування реформами”**.

У стадії виконання перебував проект **“Сучасна валютна політика та особливості її реалізації в Україні”** (термін реалізації поширюється на 2016р.).

Енергетичні програми

Реалізовано проект **“Енергетична стратегія України”**. Презентація дослідження **“Нова енергетична стратегія України до 2020р.: безпека, енергоефективність, конкуренція”** відбулася 27 лютого 2015р. Експерти Центру Разумкова проводили консультації з цієї тематики в Комітеті

Верховної Ради України з питань паливно-енергетичного комплексу, ядерної політики та ядерної безпеки. Проект надіслано до Кабінету Міністрів України, в даний час він перебуває на розгляді в Міненерго.

Проект **“Стимулювання газовидобутку в Україні: проблеми та їх рішення”** також реалізовано. Створено методичне забезпечення для визначення оптимальних ставок рентної плати для газовидобувних підприємств. Дослідження представлено до Комітету Верховної Ради України з питань паливно-енергетичного комплексу, ядерної політики та ядерної безпеки.

Здійснюється проект **Інституційна реформа енергетичного сектору України в контексті його інтеграції до ринку ЄС** (реформування інституційної структури енергетичного сектору України з використанням досвіду країн Вишеградської групи).

Постійно здійснювався моніторинг енергетичних ринків, стану законодавчого забезпечення енергетики. Готувались інформаційно-аналітичні матеріали з питань стану функціонування та проведення реформ в енергетичному секторі України.

Під час реалізації проекту **Перспективи українсько-російських відносин** підготовлено матеріали щодо визначення загроз у сфері енергетичної безпеки з боку Росії та вироблення заходів з їх мінімізації.

Підготовлено енергетичний розділ **аналітичного матеріалу “Україна 2015-2016: випробування реформами”**.

Упродовж 2015р. експерти енергетичних програм Центру регулярно надавали консультації Комітету Верховної Ради України з питань паливно-енергетичного комплексу, ядерної політики та ядерної безпеки щодо енергетичної політики та законодавчого забезпечення роботи ПЕК України.

Готувались інформаційні матеріали, рекомендації та доповіді до слухань Комітету Верховної Ради України.

Програма зовнішньої політики та міжнародної безпеки

Упродовж 2015р. були реалізовані такі дослідницькі проекти:

“Перспективи відносин Україна-РФ – концептуальні підходи і практичні кроки” (проведено Круглий стіл у м.Києві 5 лютого 2015р.).

“Російсько-український конфлікт – стан, наслідки перспективи” (у липні 2015р. видано брошуру в серії “Бібліотека Центру Разумкова”).

“Українсько-російські відносини: стан і перспективи”. В рамках проекту проведено Круглий стіл у м.Києві 16 грудня 2015р., результати дослідження опубліковано в журналі “Національна безпека і оборона” №8-9, 2015р.

“Правоохоронна система України: стан, проблеми, перспективи реформування” за підтримки Міністерства закордонних справ Королівства Нідерландів (Програма *MATRA*). Проект здійснювався з 2014р. В рамках проекту проведено Круглий стіл “Концептуальні підходи до реформування МВС у контексті загальнонаціонального плану реформ” 16 квітня 2015р.

Науково-практична конференція **“Міжнародна експертна підтримка огляду сектору безпеки і оборони України”** спільно з *International Centre for Defence and Security* (Естонія) (за програмою НАТО “Наука заради миру та безпеки”) 19-20 травня 2015р.

Експертна зустріч “Украино-китайские отношения: перспективы взаимодействия и основные направления сотрудничества” 25 червня 2015р.

Публікація Щорічника СІПРІ 2014. 9 листопада 2015р. відбулася презентація 15-го україномовного видання *Щорічника СІПРІ 2014: Озброєння, роззброєння та міжнародна безпека*. Мета проекту: ознайомлення українських дослідників, фахівців, представників мас-медіа з дослідженням “Озброєння, роззброєння та міжнародна безпека”, яке на щорічній основі здійснює Стокгольмський міжнародний інститут дослідження миру (СІПРІ). Публікація україномовного *Щорічника СІПРІ* здійснюється Центром Разумкова на постійній основі як спільний проект з СІПРІ за фінансового сприяння Уряду Швейцарської Конфедерації.

“Інформаційна підтримка та моніторинг реформ у секторі безпеки і оборони України” спільно з Женевським центром демократичного контролю над збройними силами (*DCAF*).

Презентація 1 грудня 2015р. **соціологічного дослідження “Громадяни України про безпеку: оцінки, загрози, шляхи вирішення проблем”**, проведеного за фінансової підтримки Центру інформації та документації НАТО в Україні.

Політико-правові програми

У рамках започаткованого в 2013р. постійно діючого **власного проекту Центру Разумкова з видання серії щорічних аналітичних оцінок і прогнозів** розвитку суспільно-політичної та соціально-економічної ситуації в Україні, її зовнішньополітичного та безпечного становища видано **аналітичну доповідь “Україна 2014-2015: долаючи виклики (аналітичні оцінки)”**.

Метою проекту є ознайомлення експертів, політиків, органів державної влади і місцевого самоврядування з оцінкою експертами Центру Разумкова основних тенденцій розвитку суспільства та держави за минулий рік і прогнозів стосовно майбутніх ключових тенденцій розвитку в короткостроковій перспективі.

Презентація доповіді відбулася під час відкриття VIII Форуму Європа-Україна в м.Лодзь (Польща) 15 лютого 2015р.

У рамках цього ж проекту проводилася робота з підготовки та редагування матеріалів до **аналітичної доповіді “Україна 2015-2016: випробування реформами”** (роботу завершено вже в 2016р.).

Презентація Всесвітнього індексу-рейтингу аналітичних центрів за 2014 рік.

22 січня 2015р. Центр Разумкова вперше в якості партнера Програми аналітичних центрів і громадянського суспільства Університету Пенсильванії взяв участь у світовій презентації дослідження “*2014 Global Go to Think Tank Index Report*”, яке визначає найкращі аналітичні центри світу (державні та недержавні). Центр Разумкова представив українське видання дослідження, а також провів Круглий стіл на тему: “Аналітичні центри України у глобальній мережі аналітичних центрів: потенціал, виклики, перспективи”.

Проект “Партійна система України до і після Майдану: зміни, тенденції розвитку, суспільні запити”

Під час реалізації проекту підготовлено аналітичну доповідь та інші матеріали для публікації в журналі “Національна безпека і оборона”

(“Партійна система України до і після Майдану”, №6-7, 2015р.). За результатами проекту підготовлено пропозиції та рекомендації для органів влади, політичних партій та громадянського суспільства.

Проект “Конституційна реформа в Україні: нові реалії, нові виклики, нові підходи”

Проект реалізовувався з 2014р. Упродовж 2015р. здійснене дослідження, підготовлено аналітичну доповідь та інші матеріали для публікації в журналі “Національна безпека і оборона” (№4-5, 2015р.). Проведено Круглий стіл “Конституційний процес в Україні: відповідь на нові виклики чи повторення старих помилок” 9 липня 2015р. у м.Києві. До участі в дискусії були запрошені представники законодавчої та виконавчої влади, науковці, державні та незалежні експерти України, а також представники зарубіжних посольств і міжнародних організацій.

Підготовлено матеріали до проектів **“Правоохоронна системи України: стан, проблеми, перспективи реформування”** та **“Українсько-російські відносини: стан і перспективи”**.

Участь у підготовці рекомендації Всесвітнього та Європейського самітів аналітичних центрів (саміти організовані Програмою аналітичних центрів і громадянського суспільства Інституту Лаудера Університету Пенсильванії спільно з італійським Інститутом досліджень міжнародної політики (*ISPI*), в них взяли участь представники понад 90 провідних аналітичних центрів з більш як 50 країн світу).

Соціальні і гендерні програми

“Середній клас в Україні: життєві цінності, готовність до асоціації і просування демократичних стандартів”. За підсумками проекту завершується підготовка монографії.

Участь у проекті **“Особливості соціально-економічного розвитку висхідних країн”** (випадок ПАР). Підготовлено аналітичну публікацію (розміщено на сайті Центру Разумкова).

Підготовка розділу “Соціальна сфера” **аналітичного матеріалу “Україна 2015-2016: випробування реформами”** (проект завершено в 2016р.).

Соціологічна служба

Моніторинг громадської думки. Упродовж 2015р. соціологічна служба Центру Разумкова самостійно та разом з партнерами (зокрема, Фондом “Демократичні ініціативи ім.І.Кучеріва”, *Folke Bernadotte Academy* (Швеція), *King's College London*, *Princeton University*) провела кілька загальнонаціональних і регіональних досліджень громадської думки, а також експертних опитувань.

Започатковано проект “Соціологічний моніторинг сприйняття реформ громадянами України” (за підтримки Уряду Швеції). Проміжні дані проекту протягом року оприлюднювалися на прес-конференції та у ЗМІ, надсилалися до органів влади. Реалізація проекту триває.

Реалізовувався спільний з *Folke Bernadotte Academy* проект в Україні. Керівник соціологічної служби Центру Разумкова А.Биченко брав участь у презентації отриманих результатів дослідження у Миколаївській міській раді.

Проводилися регулярні дослідження громадської думки до кожного з дослідницьких проектів, що здійснювалися програмами Центру Разумкова.

Проводилися також **експертні опитування та опитування у форматі фокус-груп.**

Уважно вивчалася та аналізувалася думка суспільства стосовно довіри до державних і недержавних інституцій, політичних сил та окремих політиків. Ці матеріали допомагали кращому розумінню розвитку ситуації в Україні з боку як вітчизняних, так і закордонних спостерігачів, аналітиків, журналістів.

Загалом проведено 14 загальнонаціональних опитувань, 7 регіональних опитувань, 7 експертних опитувань.

Директор соціологічної служби А.Биченко взяв участь у трьох прес-конференціях з презентації результатів досліджень.

Проведено один семінар-тренінг для регіональної мережі. Як і раніше, результати, отримані соціологічною службою Центру Разумкова, відзначаються достовірністю і користуються довірою з боку замовників і суспільства.

Постійно здійснюється оновлення соціологічного архіву Центру, проводяться консультації з представниками зацікавлених організацій щодо створення відкритої бази соціологічних досліджень.

ЗАХОДИ, ОРГАНІЗОВАНІ І ПРОВЕДЕНІ ЦЕНТРОМ РАЗУМКОВА

Круглі столи:

- **“Концептуальні підходи до реформування МВС у контексті загальнонаціонального плану реформ”** (у рамках проекту “Правоохоронна система України: стан, проблеми, перспективи реформування” за підтримки програми МАТРА Міністерства закордонних справ Королівства Нідерландів, 16 квітня 2015р.);



- **“Конституційний процес в Україні: відповідь на нові виклики чи повторення старих помилок?”** (у рамках проекту “Конституційний процес в Україні: нові реалії, нові виклики, нові підходи”, за підтримки Програми РАДА, м.Київ, 9 липня 2015р.);



- **“Партійна система України на сучасному етапі: виклики, проблеми, суспільні очікування”** (у рамках проекту “Партійна система України до і після Майдану: зміни, тенденції розвитку, суспільні запити”, спільно з Представництвом Фонду Конрада Аденауера в Україні, 16 вересня 2015р.);



- **“Українсько-російські відносини: сучасний стан і перспективи”** (спільно з Київським офісом Інституту Кеннана і Представництвом Фонду Конрада Аденауера в Україні, 16 грудня 2015р.).



Фахові дискусії, експертні та робочі зустрічі:

- **“Нова енергетична стратегія України до 2020р.: безпека, енергоефективність, конкуренція”** (фахова дискусія, спільно з Представництвом Фонду Фрідріха Еберта в Україні та за підтримки Комітету Верховної Ради України з питань паливно-енергетичного комплексу, ядерної політики та ядерної безпеки, 27 лютого 2015р.);



- **“Тристоронній підхід: Україна-Румунія-Молдова”** (експертна зустріч, червень 2015р.);
- **“Украино-китайские отношения: перспективы взаимодействия и основные направления сотрудничества”** (експертна зустріч, 25 червня 2015р.);



- **Міжнародний експертний форум** у м.Каденаббія (Італія), організований Фондом Конрада Аденауера, 1 серпня 2015р.;
- **“Економіка України: старі борги і нові перспективи”** (фахова дискусія, за підтримки Представництва Фонду Ганса Зайделя в Україні, 18 листопада 2015р.);



- **“Газовидобуток в Україні: актуальні проблеми розвитку та методологічні засади податкового стимулювання”** (фахова дискусія, 26 листопада 2015р.).



ПРЕЗЕНТАЦІЇ, ПРЕС-КОНФЕРЕНЦІЇ

Презентація Щорічника СІПРІ 2014: Озброєння, роззброєння та міжнародна безпека (9 листопада 2015р., Київ)



Прес-конференції

- “Необхідність змін у зовнішній та безпековій політиці ЄС” (прес-конференція, м.Рига, 5 березня 2015р., О.Мельник)



- “Оцінка громадянами ситуації в Україні та стану проведення реформ, ставлення до політиків та суспільних інститутів, електоральні рейтинги” (прес-конференція, м.Київ, 24 березня 2015р., Ю.Якименко, А.Биченко)



- “Громадяни України про безпеку: оцінки, загрози, шляхи вирішення проблем” (прес-конференція, м.Київ, 1 грудня 2015р., О.Мельник, М.Сунгуровський, А.Биченко)



Загалом упродовж 2015р. Центр Разумкова провів 15 публічних заходів.

У заходах, організованих Центром Разумкова, брали участь представники органів влади. Крім того, за результатами кожного круглого столу, конференції, фахової дискусії та експертної зустрічі формувався пакет пропозицій і рекомендацій для органів державної влади.



Підготовлено 120 пропозицій до органів влади, місцевого самоврядування, інституцій громадянського суспільства за результатами дослідницьких проектів (у т.ч. – два проекти законів). 77 пропозицій до органів влади підготовлено на їх звернення.



ПУБЛІКАЦІЇ

Журнал “Національна безпека і оборона”

Відповідно до стратегічного плану Центру Разумкова на 2014-2016рр., формат видання змінено, відтепер журнал виходить на щоквартальній основі. Упродовж 2015р. підготовлено п'ять випусків журналу (серед яких чотири подвійних):

№1 (150) Нова енергетична стратегія України: цільові і функціональні завдання та механізми їх виконання

У журналі представлений документ “Нова енергетична стратегія

України до 2020 року: безпека, енергоефективність, конкуренція”, який був розроблений

Центром Разумкова, іншими провідними неурядовими організаціями та науково-дослідними інституціями України за підтримки Комітету ВР України з питань паливно-енергетичного комплексу, ядерної політики та ядерної безпеки.

Видання журналу здійснене за підтримки Уряду Швеції.



№2-3 (151-152) Правоохоронні органи України: стан, напрями і проблеми реформування

Проект здійснено за сприяння програми “МАТРА” Посольства Королівства Нідерландів в Україні



Щорічник СІПРІ 2014: Озброєння, роззброєння та міжнародна безпека

Українське видання
Щорічника СІПРІ
підготовлене спільно
Стокгольмським
міжнародним інститутом
дослідження миру та
Центром Разумкова.
Видання здійснене
за сприяння Уряду
Швейцарської Конфедерації



Серія “Бібліотека Центру Разумкова”

Україна 2014-2015: долаючи виклики



“Російсько-український конфлікт” стан, наслідки, перспективи”

Видання здійснене в рамках
спільного проекту Центру
Разумкова і Представництва
Фонду Конрада Аденауера в
Україні “Перспективи відносин
Україна-РФ: концептуальні підходи
і практичні кроки”



“Борги: час брати і час віддавати. Глобальні тенденції та виклики для України”.

Аналітична доповідь

Видання здійснене за фінансової підтримки Представництва Фонду Ганса Зайделя у м. Києві



“Перспективи виходу України на ринки висхідних країн”.

Аналітична доповідь

Видання здійснене за підтримки Уряду Швеції (Україна та Білорусь)



З метою покращення інформування громадськості, цільових груп в Україні і за кордоном про діяльність Центру Разумкова, їх ознайомлення з коментарями експертів Центру Разумкова з актуальних питань у різних сферах видається **інформаційний бюлетень** українською та англійською мовами. Упродовж 2015р. здійснено 19 випусків.



Бюлетень розсилається на більше як 1 000 електронних адрес в Україні та за кордоном). Споживачами цього продукту є державні та міжнародні структури, аналітичні центри, дослідники, університети, представники мас-медіа та ін. База отримувачів інформаційного бюлетеня постійно поповнюється.

Статті, інтерв'ю, коментарі експертів Центру Разумкова

Упродовж 2015р. опубліковано 103 статті експертів Центру Разумкова у фахових українських виданнях, 15 – у зарубіжних виданнях.

За даними моніторингової системи *Infostream*, за 2015р. лише в національних ЗМІ було понад 12 тис. посилань на коментарі та інтерв'ю експертів Центру.

Протягом 2015р. кількість переглядів сторінок інтернет-сайту Центру Разумкова склала 562 466. Кількість сеансів переглядів – 186 248, з них 70,44% – нових.

Заради кращого ознайомлення цільових аудиторій з роботою Центру Разумкова, його дослідженнями, ширшого доступу громадськості до фахових коментарів його експертів розпочато роботу з розробки його нової інформаційної політики і зокрема, удосконалення представництва Центру в мережі інтернет і соціальних мережах. Цю роботу планується завершити в I півріччі 2016р.

УЧАСТЬ У НАРАДАХ, ФОРУМАХ, КОНФЕРЕНЦІЯХ, ОРГАНІЗОВАНИХ ПАРТНЕРСЬКИМИ ОРГАНІЗАЦІЯМИ, ОРГАНАМИ ВЛАДИ ТА ІН.

Експертно-аналітичний круглий стіл “Перспективи розвитку вітроенергетичного сектору України: проблеми та шляхи їх вирішення” (6 квітня 2015р., В.Омельченко).

Нарада Кабінету Міністрів України з питання розгляду проекту Закону України “Про національну комісію, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг” (8 червня 2015р., В.Омельченко).

Парламентсько-громадянська платформа (м.Київ, 27 листопада 2015р., В.Мусіяка).

Семінар з обміну досвідом стосовно Міжнародного кримінального суду та захисту цивільного населення (м.Київ, 12 грудня 2015р., В.Мусіяка).

МІЖНАРОДНА ДІЯЛЬНІСТЬ

У міжнародній співпраці здійснено сім проектів Центру Разумкова, експерти Центру взяли участь у 35 міжнародних заходах (конференції, семінари, презентації результатів проектів).

Також експерти Центру здійснили п'ять відряджень до зарубіжних *Think Tanks*.

У 2015р. експерти Центру Разумкова брали участь у таких подіях:

Робочі зустрічі з групою депутатів Німецького Бундестагу, працівників МЗС Німеччини (м.Берлін, 26-30 січня 2015р., В.Замятін)

VIII Форум Європа-Україна (15-17 лютого 2015р., м.Лодзь, Польща). Центр Разумкова брав участь у Форумі як партнер організатора (Інститут східних досліджень, Варшава, Польща). Аналітичний матеріал “Україна 2014-2015: долаючи виклики”, підготовлений Центром Разумкова, став центральною доповіддю Форуму. В роботі Форуму брали участь Ю.Якименко, М.Пашков, О.Мельник, В.Омельченко, В.Замятін

Участь у семінарі *Political Avenues to Opening Markets and Promoting Entrepreneurship* (8-20 лютого 2015р., Міжнародна академія для керівних кадрів у м. Гуммерсбах, Німеччина, К.Маркевич).

Міжпарламентська конференція з питань Спільної зовнішньої та безпекової політики та спільної політики безпеки і оборони (м.Рига, Латвія, 4-6 березня 2015р., О.Мельник)

Участь у засіданні Комітету Німецького Бундестагу у справах ЄС, доповідь про ситуацію в Україні (напередодні ратифікації Бундестагом Угоди по Асоціацію України з ЄС, м.Берлін, 5 березня 2015р., Ю.Якименко)

Круглий стіл “Вирішення конфлікту – як слід діяти Україні, Росії, Німеччині та ЄС” (м.Берлін, 11-13 березня 2015р., Ю.Якименко, М.Пашков)

Проект “Україна – вихід з кризи через діалог” (м.Тбілісі, 9-15 березня 2015р., Д.Соколова)

Міжнародна конференція “Українська криза – погляди з України, Німеччини і Сербії” (м.Белград, 20-21 березня 2015р., В.Замятін)

Міжнародна конференція “Війна в Україні: де ми зараз і куди ми рухаємося?” (м.Брюссель, 23 квітня 2015р., М.Сунгуровський)

Круглий стіл “Стратегія та пріоритети розвитку ринку природного газу в контексті євроінтеграційних прагнень України” (м.Київ, 23 квітня 2015р., В.Омельченко)

Робоча зустріч з Міністром закордонних справ Естонії (м.Київ, 12 травня 2015р., Ю.Якименко, В.Замятін)

Робоча зустріч з делегацією норвезьких фахівців з реформування галузі кримінальної юстиції (м.Київ, 19 травня 2015р., Ю.Якименко, В.Мусіяка)

Науково-практична конференція “Міжнародна експертна підтримка огляду сектору безпеки і оборони України” (м.Київ, 19-20 травня 2015р., О.Мельник, М.Сунгуровський)

Робоча зустріч з делегацією Агентства міжнародного розвитку США (USAID) (20 травня 2015р., А.Рачок, Ю.Якименко)

Робоча зустріч з делегацією Інституту Кеннана (м.Київ, 22 травня 2015р., А.Рачок, Ю.Якименко, М.Пашков, О.Мельник)

Робоча зустріч із заступником державного секретаря МЗС Італії Б.делла Ведова (м. Київ, 22 травня 2015р., В.Замятін)

Семінар з вивчення конфліктів і розвитку (18-23 травня 2015р., м.Батумі, Грузія, В.Клименко)

II Міжнародний науковий симпозіум “Держави і ринки в умовах глобальних трансформацій” (м.Київ, 29 травня 2015р., В.Сіденко, В.Юрчишин)

Робочі зустрічі з групою депутатів Європейського парламенту, представниками Служби зовнішніх відносин Європейської Комісії, **публічні дискусії** (м.Брюссель, м.Берлін, 3-5 червня 2015р., О.Мельник)

Робоча зустріч з професором Центру міжнародних досліджень (IRIS) А.де Тенгі (м.Київ, 8 червня 2015р., М.Пашков)

Експертний форум “Відносини ЄС-Росія на фоні тривалого конфлікту” (20-23 серпня 2015р., м.Каденаббія, Італія, В.Сіденко, М.Пашков)

25 Економічний Форум (м.Криниця-Здруй, Польща, 8-10 вересня 2015р., В.Омельченко)

Безпековий форум “Роль НАТО та ЄС у Чорноморському регіоні” (м.Софія, 9-10 вересня 2015р., О.Мельник)

XIII Міжнародний форум “Паливно-енергетичний комплекс України: сьогодення та майбутнє” (м.Київ, 22 вересня 2015р., В.Омельченко)

Семінар “Політика прямих іноземних інвестицій” (м.Відень, 21-25 вересня 2015р., К.Маркевич)

Всесвітній та Європейський саміти аналітичних центрів (м.Мілан, 1-3 жовтня 2015р., А.Рачок, Ю.Якименко)

Форум “Польща-Україна: політика безпеки” (м.Варшава, 1-2 жовтня 2015р., О.Мельник)

Міжнародна конференція “Нові безпекові виклики для Європи” (м.Мюнхен, 30 жовтня 2015р., О.Мельник)

Програма “Європа у валізі” (2-5 листопада 2015р., м.Тбілісі, К.Маркевич)

Робоча зустріч з делегацією Женевського Центру гуманітарного діалогу (м.Київ, 5 листопада 2015р., О.Мельник)

Робоча зустріч з координатором IX Форуму Європа-Україна (9 листопада 2015р., А.Рачок, Ю.Якименко, В.Замятін)

Міжнародна конференція в рамках Мінського діалогу “Свіжий погляд на “заморожені конфлікти” на пострадянському просторі” (м.Київ, 12-13 листопада 2015р., М.Сунгуровський)

Міжнародний форум країн Східного партнерства (м.Краків, 19 листопада 2015р., А.Стецьків)

Робоча зустріч з делегацією Центру Вудро Вілсона (м.Київ, 24 листопада 2015р., А.Рачок, Ю.Якименко, М.Пашков, О.Мельник)

Робоча зустріч з головою Комітету Національної Асамблеї Франції Е.Гігу (м.Київ, 3 грудня 2015р., В.Замятін)

Робоча зустріч з делегацією Женевського центру безпекової політики (м.Київ, 10 грудня 2015р., В.Мусіяка, О.Мельник)

Робоча зустріч з делегацією Міжнародного відділу ЦК КПК (м.Київ, 20 грудня 2015р., В.Юрчишин, В.Омельченко, А.Биченко, В.Замятін)

Крім того, протягом року відбувалися зустрічі експертів Центру Разумкова з представниками закордонних посольств, закордонних аналітичних центрів, мас-медіа.

Загалом, упродовж 2015р. експерти Центру Разумкова здійснили понад 200 зустрічей із зарубіжними делегаціями різного рівня, близько 100 з них – в Центрі Разумкова.

ІНСТИТУЦІЙНИЙ РОЗВИТОК ЦЕНТРУ РАЗУМКОВА: ПОЧАТОК НОВОГО ЕТАПУ

За даними щорічного дослідження “2015 GLOBAL GO TO THINK TANK” (дослідження здійснюється Програмою аналітичних центрів та громадянського суспільства Університету Пенсильванія з 2006р.), Центр Разумкова отримав високі оцінки своєї роботи. Увійшовши до числа 175 найкращих аналітичних центрів світу (60 місце, за результатами 2014р. – 64 місце зі 150) та 137 найкращих аналітичних центрів світу без урахування США (42 місце, за результатами 2013р. – 43 місце з 100), Центр Разумкова також увійшов до п'ятірки найкращих аналітичних центрів Центральної і Східної Європи.

Окрім того, Центр Разумкова також увійшов до числа найкращих ще в семи номінаціях, у т.ч. як аналітичний центр з найкращим менеджментом та з найбільш ефективним використанням бюджету.

Такі високі оцінки стали можливими завдяки впровадженню в роботі Центру Разумкова сучасних міжнародних стандартів дослідницької діяльності та щоденного інституційного розвитку. Постійно вивчається і опрацьовується досвід кращих зарубіжних аналітичних центрів щодо стандартів досліджень та забезпечення їх якості.

Послідовно виконуються Стратегічний план роботи Центру Разумкова на 2014-2016рр. та річні плани, на щорічній основі здійснюється незалежний зовнішній аудит його діяльності.

Важливу роль в інституційному зміцненні Центру Разумкова відіграє партнерська співпраця з українськими та зарубіжними *think tanks* та іншими інституціями. Зокрема, протягом 2015р. здійснювалися спільні проекти з *DCAF*, *SIPRI*, *Folke Bernadotte Academy*, Представництвом Фонду Конрада Аденауера в Україні та ін.

Протягом 2015р. було проведено спільні заходи з Офісом зв'язку НАТО в Україні, з Інститутом світової політики (Україна), Інститутом східних досліджень (Польща). Центр Разумкова активно співпрацював з програмою аналітичних центрів і громадянського суспільства Університету Пенсильванії (США), брав участь у виробленні рекомендацій до світового та європейського самітів аналітичних центрів.

Продовжувалася робота з формування заявок на фінансування дослідницьких проєктів. Подано три заявки спільно із зарубіжними партнерами на конкурси до міжнародних організацій, виграно два конкурси на гранти ЄС за програмою “Горизонт-2020” та Вишеградського фонду з енергетичної проблематики.

Протягом 2015р. Центр Разумкова прийняв на короткотермінові стажування в різних програмах сім інтернів з України та зарубіжних країн. Ця робота продовжується.

Здійснювалася підготовка для започаткування діяльності “Школи молодого аналітика”, зокрема, розроблялися методологічні засади її функціонування. Ця робота активно продовжується, здійснюється пошук джерел фінансування.

Центр доукомплектовано штатним експертом у галузі соціальної політики і гендерних проблем.

До бібліотеки Центру надійшло 78 нових видань. Здійснено передплату на 11 фахових видань.

2015 рік був другим роком співпраці Центру Разумкова за програмою його інституційної підтримки Шведським агентством міжнародного співробітництва та розвитку (*SIDA*).

Відповідно до плану проведені Загальні збори Центру за 2015р., проведено два засідання Ради Центру Разумкова та одне засідання Ревізійної комісії.

До Наглядової ради Центру увійшли Президент Латвійської республіки у 1999-2007рр. Вайра Віке-Фрейберга та Надзвичайний і Повноважний Посол США в Україні у 1993-1998рр. Уільям Гріном Міллер.

Заради досягнення більшої відкритості, кращої комунікації з громадськістю суттєво реорганізується політика публічної комунікації.

У планах Центру Разумкова – розширення міжнародної співпраці, перехід до більш гнучких і сучасних форм спілкування з громадськістю, впровадження практики стажування своїх експертів у світових аналітичних центрах з метою кращого розуміння глобального порядку денного, більшої обізнаності із сучасними практиками та методиками досліджень.

ФІНАНСУВАННЯ ТА ВИДАТКИ ЦЕНТРУ РАЗУМКОВА у 2015р.

ФІНАНСУВАННЯ		ВИДАТКИ	
Джерело фінансування	Сума (тис. грн.)	Видатки	Сума (тис. грн.)
<i>SIDA</i>	13 826,4	Зарплата адмінперсоналу	262,8
<i>SIPRI</i>	684,2	Зарплата за проектною діяльністю	4 610,3
Програма <i>MATRA</i> (Нідерланди)	44,9	Податки ЄСВ	1 791,4
<i>Folke Bernadotte Academy</i> (Швеція)	1 009,6	Оренда, комунальні послуги	2 245,3
Гранти від інших фондів та організацій	1 255,0	Інформаційне забезпечення Інтернет, пошта	209,8
Благодійні внески	1 608,0	Утримання автотранспорту	285,4
Центр інформації та документації НАТО в Україні	368,4	Послуги зв'язку	59,3
Міністерство зовнішніх справ міжнародної торгівлі Канади	67,3	Придбання основних засобів	51,0
МБО Фонд Східна Європа	567,6	Дослідження громадської думки	3 737,8
Представництво Фонду Конрада Аденауера в Україні	482,9	Експертні послуги	389,7
БФ "Демократичні Ініціативи імені Ілька Кучеріва"	574,8	Відрядження	225,9
Всього фінансування	20 489,1	Витратні матеріали для офісної техніки, канцтовари	198,6
		Господарські товари	42,0
		Публічні заходи	366,5
		Видавнича діяльність	1 504,1
		Інші витрати, у т.ч. аудиторські послуги	155,2
		Всього витрат	16 135,1

ОСНОВНІ ЗАСОБИ (тис. грн.), станом на 1 січня 2016р.

Залишкова вартість	732,8
Первісна вартість	1 682,4
Знос	(949,6)

КОМАНДА ЦЕНТРУ РАЗУМКОВА

Центр Разумкова – це колектив професіоналів, об'єднаних спільними цінностями та амбітними цілями. Генеральний директор Центру Разумкова – Анатолій Рачок.

У Центрі Разумкова постійно працюють 36 осіб. З Центром Разумкова активно співпрацюють в якості наукових консультантів представники наукової та експертної спільноти. За контрактами під час виконання проектів залучалося понад 100 зовнішніх експертів. Загальноукраїнські опитування соціологічної служби Центру Разумкова здійснюють понад 300 інтерв'юерів.

КОНТАКТИ

Центр Разумкова висловлює вдячність усім партнерам, які сприяли проведенню наших досліджень і втіленню у життя розроблених нами рекомендацій.

Наша адреса:

Український центр економічних і політичних досліджень
імені Олександра Разумкова

01015, м. Київ, вул. Лаврська, 16, 2-й поверх

Телефон: (38 044) 201-11-98

Факс: (38 044) 201-11-99

e-mail: info@razumkov.org.ua

веб-сторінка: www.razumkov.org.ua



ANNUAL REPORT-2015

C O N T E N T S

The opening address	35
The Razumkov Centre: Our mission	36
Impact on politics, cooperation with the authorities	38
Public activity of the Razumkov Centre	40
Programmes and areas of research, projects implemented ...	40
• Economic programmes	40
• Energy programmes	40
• Foreign policy and international security programmes	41
• Political and legal programmes	43
• Social and gender programmes	44
• Sociological service	45
Activities organised and conducted by the Razumkov Centre	46
Publications	53
Participation in meetings, forums and conferences organised by partner organisations, state authorities etc.	57
International activities	58
Institutional development of the Razumkov Centre	61
Funding and expenses (2015)	63
Team	64
Contacts	64

THE OPENING ADDRESS

The Razumkov Centre ended 2015 on a high note. Our year-end results are a significant improvement on our performance the year before, so much so that they have propelled us into the Top Five think tanks of Central and Eastern Europe in the reputed international ranking 2015 GLOBAL GO TO THINK TANK published annually by the Think Tanks and Civil Societies Program at the University of Pennsylvania. Credit for such a high international accolade goes to the Razumkov Centre expert team and their painstaking efforts and dedication.

We are proud to have among us our legal research consultant, outstanding legal scholar and public figure Viktor Musiyaka, who was awarded the 2015 Yaroslav the Wise Prize established by the National Law Academy of Ukraine.

Over the course of the year, the Razumkov Centre completed a number of fundamental research projects zeroing in on the biggest challenges to development of society and state. Among them are studies of the problems faced in developing the constitutional process and party system of Ukraine and the law enforcement reform. We also drafted a new Energy Strategy of Ukraine. Other studies focused on Ukraine's capability to exploit opportunities in emerging markets, as well as on monitoring and coverage of processes in the security and defence sector.

Recommendations elaborated on the basis of our findings were sent to government agencies, political parties, civil society institutions, research, expert and business communities.

Razumkov Centre experts dispensed expert advice to the highest institutions of power, sat on consultative and advisory panels such as the Constitutional Commission and the National Unity Council, and engaged in international activities. Our contributions are reflected in draft laws, roadmaps and concepts.

The Centre's sociological service conducted public opinion polls whose results traditionally command a high level of trust both in Ukraine and overseas.

We see our share of input in the gradual (even if extremely slow) process of reforms in Ukraine, and in the changing nature of relations between the government and society.

The Razumkov Centre will continue its unrelenting efforts aimed at achieving our common goal of strengthening our emerging civil society and turning Ukraine into a modern European law-governed state.

Anatoliy Rachok,
Director General of Razumkov Centre

THE RAZUMKOV CENTRE: OUR MISSION

The Razumkov Centre (Ukrainian Centre for Economic and Political Studies named after Olexander Razumkov) is a non-governmental think tank established in 1994 by Olexander Razumkov. Olexander Razumkov was a highly respectable man, with a strategic mindset, initiative and tireless energy. He died on 29 October 1999 at a young age, having not had the chance to implement many promising ideas. Olexander Razumkov's team is continuing the work of their leader.

On the decision of the meeting founders on 24 October 2000, the Centre was named after Olexander Razumkov.



The Razumkov Centre is one of the few Ukrainian multifunctional think tanks that conducts comprehensive studies covering all major areas of public policy. Our experts use the latest data from Ukrainian and foreign sources. All our analytical materials include practical suggestions and recommendations for public authorities and local governments.

We base our work on the principles of realism and pragmatism, political impartiality, and active influence public policy. Our mission is to contribute to and protect the national interests of Ukraine, raising its prestige in the international arena, and to develop society and the state as a modern European nation on the principles of democracy and a socially responsible competitive economy.

Our goals:

- to develop socio-economic development models for Ukraine and the mechanisms of their implementation;
- to promote constructive cooperation between government branches;
- to develop an efficient, cost-effective state military organisation;
- to boost dialogue and cooperation between the state and society, the coherence of government decisions, and the effectiveness of our participation in their adoption;
- to establish fruitful cooperation with international think tanks, and conduct joint research on pressing issues.

Research is conducted in the following main areas: domestic and legal policy, foreign policy, public administration, national security, national defence and military development, socio-economic development, international relations, international and regional security.

The Razumkov Centre has its own sociological service, whose research enjoys a high degree of credibility among domestic and foreign clients.

IMPACT ON POLITICS, COOPERATION WITH THE AUTHORITIES

Razumkov Centre analytical materials are recognized and used on a day-to-day basis by national and local government agencies, political forces of different colours, civil society organizations, the mass media, expert and research communities.

True to tradition, research findings, expert and analytical materials of our Centre are sent to all of the highest institutions of power without exception.

Throughout 2015, Razumkov Centre experts were actively involved in working out proposals for government agencies, offering advice to the Government and some of the ministries, committees of Ukrainian Parliament, departments of the Presidential Administration and the National Security and Defence Council Secretariat on the current socio-political, security and socioeconomic issues.

We issued some 120 expert proposals based on the findings of our planned studies. The bulk of those proposals were considered by decision makers (in draft laws, presidential decrees and government resolutions).

The most recent proposals initiated by Razumkov Centre experts include the draft of the new Energy Strategy of Ukraine (currently being examined by the Cabinet of Ministers), proposals for the draft law that would amend the Constitution if passed, and proposals for the 2016 Government Action Plan.



Over the course of the year, our experts were active contributors on consultative and advisory panels under the President of Ukraine, Parliamentary committees and other agencies of power (on a permanent basis).



Razumkov Centre experts work as part of the Constitutional Commission (Viktor Musiyaka, Deputy Chairman), the National Unity Council under the President of Ukraine (Yuriy Yakymenko) and also sat on the commission tasked with nominating the chairperson of the National Anti-Corruption Bureau (Viktor Musiyaka). Six Razumkov Centre experts sat on consultative and advisory panels as their members.

Representatives of different branches of power traditionally attended events staged by the Razumkov Centre (conferences, roundtables, expert discussions and working meetings). Centre's experts in turn participated in events hosted by the Government and individual ministries, parliamentary committees (in the format of parliamentary hearings), and the Presidential Administration.

Razumkov Centre members, experts, and research consultants – I. Zhdanov, M. Melnyk, P. Pynzenyk, P. Rozenko, and V. Chalyi – are holding high-ranking positions with the government agencies and Ukraine's diplomatic missions abroad.

PUBLIC ACTIVITIES OF THE RAZUMKOV CENTRE

In 2015 we conducted more than 20 research projects. Of these, 7 projects were implemented in tandem with international partners. These research projects involved experts from all the Razumkov Centre programmes.

PROGRAMMES AND AREAS OF RESEARCH, PROJECTS IMPLEMENTED

Economic Programmes

Research projects completed in 2015 include:

Ukraine in Emerging Markets

The ***Ukraine in Emerging Markets (Kazakhstan, China)*** project was implemented in the form of two studies: ***Prospects of Ukraine's Entry into Emerging Markets*** and ***Specifics of Economic Development of Emerging Markets (Kazakhstan, South Africa)***, conducted over the course of 2015.

An analytical report titled *Prospects of Ukraine's Entry into Emerging Markets* was prepared and published. The project findings were presented at an expert discussion on February 18, 2015. The Centre issued proposals for the government based on the project findings.

Debt Problems and Prospects of Ukraine

As part of the *Debt Problems and Prospects of Ukraine* project, the Centre an expert study, prepared and published an analytical report titled *Debts: Time to Borrow and Repay. Global Trends for Ukraine*. The project findings were presented at an expert discussion on February 18, 2015. The Centre issued proposals for the government based on the project findings.

The Centre prepared economic subsections of the **analytical report titled *Ukraine 2015-2016: The Reform Challenge***.

The ***Modern Currency Policy and Specifics of its Implementation in Ukraine*** project was in progress (to be completed in 2016).

Energy Programmes

The draft of the ***Energy Strategy of Ukraine*** was completed. The research report titled *New Energy Strategy of Ukraine Up To 2010: Security, Energy Efficiency, Competition* was presented on 27 February 2015. Razumkov

Centre held consultations on this subject at the Ukrainian Parliament Committee on the Fuel and Energy Sector, Nuclear Policy and Nuclear Safety. The draft was submitted to the Cabinet of Ministers of Ukraine and is being currently examined by the Ministry of Energy.

The project titled ***Stimulating Gas Production in Ukraine: Problems and Solutions*** was also completed. It provides the methodological resources for calculating optimal royalty rates for gas producing companies. The study report was submitted to the Ukrainian Parliament Committee on the Fuel and Energy Sector, Nuclear Policy and Nuclear Safety.

The project titled ***Institutional Reform of the Ukrainian Energy Sector in the Context of its Integration into the EU Market*** is underway. It calls for reforming the institutional structure of the Ukrainian energy sector by drawing on the experience of countries of the Visegrad Group.

The Centre constantly monitored the energy markets and the status of laws regulating the energy sector. Experts prepared analytical reports on the current status and reforms of the Ukrainian energy sector.

As part of the ***Prospects of Ukraine-Russia Relations:*** project, the Centre prepared materials that identify energy security threats coming from Russia and propose ways to minimize them.

The Centre prepared the economic subsection of the **analytical report titled *Ukraine 2015-2016: The Reform Challenge*.**

Throughout 2015, experts of Razumkov Centre energy programmes regularly offered advice to the Ukrainian Parliament Committee on the Fuel and Energy Sector, Nuclear Policy and Nuclear Safety on the energy policy and laws regulating the fuel and energy sector of Ukraine.

They prepared informational materials, recommendations and reports for hearings of the Ukrainian Parliament Committee.

Foreign Policy and International Security Programme

Research projects implemented in 2015 include:

Prospects of Ukraine-Russia Relations: Conceptual Approaches and Practical Steps (a roundtable discussion was held in Kyiv on 5 February 2015).

Russia-Ukraine Conflict: Current State, Implications, Scenarios (a booklet of the Razumkov Centre Library series was published in July 2015).

Ukraine-Russia Relations: Status and Prospects. A roundtable discussion was held in Kyiv on 16 December 2015, and the project findings were published in the *National Security and Defence* journal, Issues №. 8-9, 2015.

Law Enforcement System of Ukraine: Current State, Problems, and Reform Outlook under the auspices of the Foreign Ministry of the Kingdom of The Netherlands (MATRA Programme). The project was launched in 2014. A roundtable discussion, *Conceptual Approaches to Reforming the Ministry of Internal Affairs in the Context of the Nationwide Reform Plan*, was held on 16 April 2015.

The research and practical conference ***International Expert Support for a Survey of Ukraine's Security and Defence Sector*** was held on 19-20 May 2015 jointly with the *International Centre for Defence and Security* (Estonia) (as part of the Science for Peace and Security Programme of NATO)

Expert meeting titled *Ukraine-China Relations: Prospects of Collaboration and Main Lines of Cooperation*, held on 25 June 2015.

Publication of the SIPRI Yearbook 2014: Armament, Disarmament and International Security. The 15th Ukrainian-language edition of annual *SIPRI Yearbook 2014: Armament, Disarmament and International Security* was held on 9 November 2015. The project aims to introduce Ukrainian researchers, experts and media representatives to the *Armament, Disarmament and International Security* study that is published annually by the Stockholm International Peace Research Institute (SIPRI). The Ukrainian-language edition of the *SIPRI Yearbook* is published annually by the Razumkov Centre on a permanent basis as part of a joint project with SIPRI and with the financial backing of the Swiss Government.

Information Support and Monitoring of Reforms in the Security and Defence Sector of Ukraine – a project in collaboration with the Geneva Centre for the Democratic Control of Armed Forces (DCAF).

On 1 December 2015, the Centre presented a sociological study titled ***Ukrainian Citizens on Safety: Insights, Threats, Problem Solutions***, conducted with the financial assistance from the NATO Office of Information and Press in Ukraine.

Political and Legal Programmes

The Centre published an analytical report titled ***Ukraine 2014-2015: Overcoming Challenges (Analytical Insights)*** as part of Razumkov Centre's own permanent project involving the publication of a series of annual analytical insights and forecasts of socio-political and socio-economic situation in Ukraine, foreign policy and security issues.

The project aims to introduce experts, politicians, national and local government agencies to Razumkov Centre expert evaluations of the key society and state development trends over the past year and forecasts of the future key development trends in the short term.

The report was presented during the opening of the 8th Europe-Ukraine Forum in Lodz (Poland) on 15 February 2015.

The same project involved preparation and editing of materials for the analytical report ***Ukraine 2015-2016: The Reform Challenge*** completed in 2016).

Presentation of the 2014 Global Go to Think Tank Index Report.

On 22 January 2015, for the first time as a partner of the Think Tanks and Civil Societies Program at the University of Pennsylvania, the Razumkov Centre participated in the world presentation of the *2014 Global Go to Think Tank Index Report* that recognizes the best think tanks of the world (both state-run and NGO). The Razumkov Centre presented the Ukrainian edition of the report and held a roundtable discussion themed *Think Tanks in the Global Network of Think Tanks: Potential, Challenges, Prospects*.

Project Party System of Ukraine Before and After the Euromaidan Revolution: Changes, Trends, Public Demand

As part of this project, the Centre prepared an analytical report and other materials for publication in the *National Security and Defence* journal (*Party System of Ukraine Before and After the Euromaidan Revolution*,

Issues No 6-7, 2015). The Centre prepared proposals and recommendations for government agencies, political parties and civil society based on the project outcome.

Project “*Constitutional Reform in Ukraine: New Reality, New Challenges, New Approaches*”

The project was launched in 2014. Throughout 2015, the Centre conducted a study and prepared an analytical report and other materials for publication in the *National Security and Defence* journal (Issues No 4-5, 2015). A roundtable discussion themed *Constitutional Process in Ukraine: Answering New Challenges or Repeating Old Mistakes* was held on 9 July 2015 in Kyiv. Representatives of the legislative and executive branches of power, scholars, government-funded and independent experts of Ukraine, and representatives of foreign embassies and international organizations were invited to join the discussion.

Materials were prepared for the projects “***Law Enforcement System of Ukraine: Current State, Problems, Reform Outlook***” and “***Ukraine-Russia Relations: Status and Prospects***”.

The Centre helped with preparing the recommendations for the Global Think Tank Summit and European Think Tank Summit (organized by the Think Tanks and Civil Societies Program at the Lauder Institute of the University of Pennsylvania jointly with the Italian Institute for International Political Studies (ISPI) and attended by representatives of over 90 leading think tanks from over 50 countries).

Social and Gender Programmes

Middle Class in Ukraine: Life Values, Readiness for Association and Promotion of Democratic Standards. A monograph with the project results is being finalized.

The Centre contributed to the project titled ***Specifics of Economic Development of Emerging Markets*** (case of the SAR). Experts prepared an analytical publication (available on the Razumkov Centre website).

The Centre prepared the Social Sphere section of the analytical report titled ***Ukraine 2015-2016: The Reform Challenge*** (the project was completed in 2016).

Sociological service

Monitoring of public opinion. In 2015, the Razumkov Centre sociological service conducted several national and regional public opinion surveys and expert interviews independently and with partners (most notably, with the Kucheriv Democratic Initiatives Foundation, the Folke Bernadotte Academy (Sweden), King's College London, and Princeton University).

The project “Sociological monitoring of the perception of reforms by the citizens of Ukraine” (supported by the Government of Sweden) is launched. Interim data for the project was made public at press conferences and in the media, were sent to the authorities. The project continues.

A project that was implemented jointly with the Folke Bernadotte Academy in Ukraine. In particular, A. Bychenko, Director of the Razumkov Centre sociological service, took part in the presentation of the results of the study at the Mykolayiv City Council.

Regular public opinion surveys were conducted for each of the research projects implemented by the Razumkov Centre programmes.

Expert interviews and focus group surveys were also conducted.

Public opinion was also carefully studied and analysed in regards to the public trust in government and non-governmental institutions, political parties and individual politicians. These materials helped domestic and foreign observers, analysts and journalists best understand the situation in Ukraine.

In total, 14 national surveys, 7 regional surveys, and 7 expert interviews were held.

The director of the sociological service A. Bychenko participated in three press conferences in which the research results were presented.

One training seminar for the regional network was held. As before, the results obtained by the Razumkov Centre are reliable and enjoy a high degree of credibility among clients and society as a whole.

The centre's sociological archive is constantly being updated, and consultations with stakeholders are being held on the creation of an open database of the results of sociological research.

ACTIVITIES ORGANISED AND CONDUCTED BY THE RAZUMKOV CENTRE

Roundtable meetings

- **“Conceptual Approaches to Interior Ministry Reform in the Context of the Overall National Reform Plan”** (under the project “Law Enforcement System of Ukraine: Current State, Problems and Prospects for Reform” supported by the MATRA programme of the Ministry of Foreign Affairs of the Netherlands, 16 April 2015);



- **“The Constitutional Process in Ukraine: Responding to New Challenges or Repeating Old Mistakes”** (under the project: “The Constitutional Process in Ukraine: the New Environment, New Challenges, New Approaches”, with the support of the RADA programme, Kyiv, 9 July 2015);



- **“Ukraine’s Political Party System at the Present Stage: Challenges, Problems and Public Demand”** (under the project “Ukraine’s political party system before and after Maidan, changes, trends, public needs”, together with the Konrad Adenauer Foundation in Ukraine, 16 September 2015);



- **“Ukrainian-Russian Relations: Current State and Prospects”** (jointly with the Kiev office of the Kennan Institute and the Konrad Adenauer Foundation in Ukraine, 16 December 2015).



Expert discussions and meetings :

- **“The New Energy Strategy for Ukraine to 2020: Security, Energy Efficiency, Competition ”** (Expert discussion together with the representative of the Friedrich Ebert Foundation in Ukraine and with the support of the Committee of Verkhovna Rada of Ukraine on the fuel and energy industry, nuclear policy and nuclear safety, 27 February 2015);



- **“Trilateral Approach: Ukraine-Romania-Moldova”** (Expert meeting, June 2015);
- **“Ukrainian-Chinese Relations, Prospects for Cooperation and Main Areas of Cooperation”** (Expert meeting, 25 June 2015);



- **International Expert Forum** in Cadenabbia (Italy), organised by the Konrad Adenauer Foundation, 1 August 2015;
- **“Economy of Ukraine: Old Debts and New Prospects”** (Expert discussion with the support of the Hanns Seidel Foundation in Kyiv, 18 November 2015);



- **“Gas Production in Ukraine: Problems of Development and Methodological Principles of Tax Incentives”** (Expert discussion, 26 November 2015).



PRESENTATIONS, PRESS CONFERENCES

Presentation *SIPRI Yearbook 2014: Armaments, Disarmament and International Security* (Presentation on 9 November 2015, Kyiv)



Press conferences

- “The Need for Changes in the Foreign and Security Policy of the EU” (Press Conference, Riga, 5 March 2015, O.Melnyk).



- “Assessment by Citizens of the Current Situation in Ukraine and the State of Reforms, the Attitude towards Politicians and Public Institutions, Electoral Ratings” (Press Conference, Kyiv, 24 March 2015, Yu.Yakymenko, A. Bychenko)



- “Citizens of Ukraine on Security: Assessment, Threats, Solutions to Problems” (Press Conference, Kyiv, 1 December 2015, O.Melnyk, M.Sunhurovskiy, A.Bychenko)



In total in 2015 The Razumkov Centre held 15 public events.

The events held by the Razumkov Centre were attended by representatives of the public authorities. In addition, based on each roundtable meeting, conference and expert meeting and discussion a package of proposals and recommendations for the public authorities was drawn up.



120 proposals for the authorities, local government, and civil society institutions were drawn up based on the results of research projects (including two draft laws), 77 proposals for the authorities were drawn up for their request .



PUBLICATIONS:

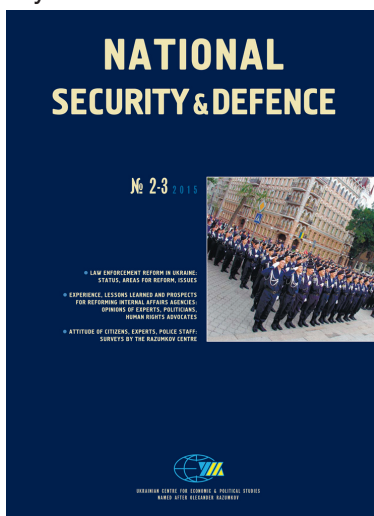
The National Security and Defence magazine:

According to the strategic plan of the Razumkov Centre for 2014-2016, the format of the publication was changed in 2015, and the magazine is now issued on a quarterly basis. In 2015, five issues of the magazine (four double issues) were released:

No. 1 (150) New Energy Strategy of Ukraine, Targeted and Functional Objectives and Mechanisms for their Implementation

The magazine presents the document “The New Energy Strategy of Ukraine to 2020: security, energy efficiency, competition”, which was drawn up by the centre and other leading NGOs, organisations and research institutions of Ukraine with the support of the Parliamentary Committee of Ukraine on the fuel and energy complex, nuclear policy and nuclear safety.

The publication of the magazine was supported by the Swedish Government



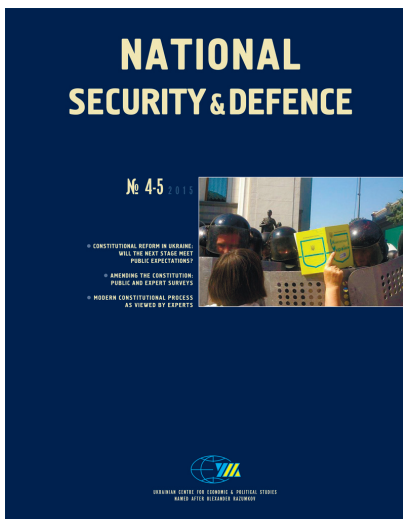
No. 2-3 (151-152) Law Enforcement Agencies in Ukraine: Current State, Trends and Reform Problems

The project was implemented with the assistance of the Matra programme of the Royal Netherlands Embassy in Ukraine.

No. 4-5 (153-154) The Constitutional Process in Ukraine: the New Environment, New Challenges, New Approaches

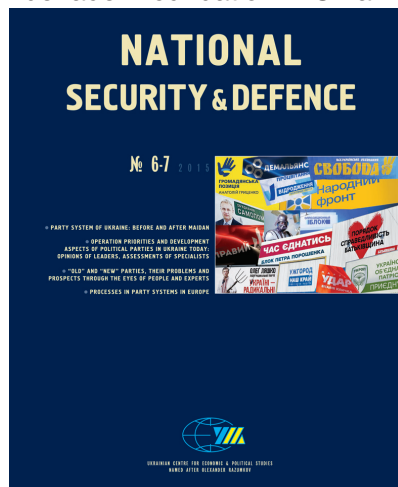
The study was conducted as part of the USAID “RADA programme: accountability, responsibility, democratic parliamentary representation”

The magazine is published with the assistance of the Swedish Government



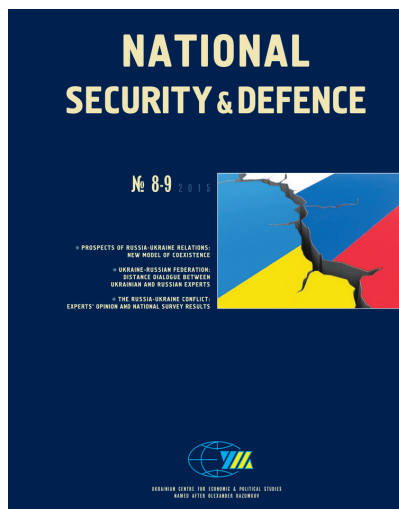
No. 6-7 (155-156) Ukraine's Political Party System before and after Maidan: Changes, Trends, Public Needs

The project was implemented with the assistance of the Swedish Government and the Konrad Adenauer Foundation in Ukraine



No. 8-9 (156-157) Prospects for Ukrainian-Russian Relations

The project was implemented with the assistance of the Swedish Government



SIPRI Yearbook 2014: Armaments, Disarmament and International Security

The Ukrainian edition of the SIPRI Yearbook is prepared jointly by the Stockholm International Peace Research Institute and the Razumkov Center. It is published with the assistance of the Government of the Swiss Confederation.



The Razumkov Centre Library series of publications:

Ukraine 2014-2015: Overcoming Challenges



The Russian-Ukrainian Conflict: Current State, Impact and Prospects

The publication is made as part of a joint project between the centre and the Konrad Adenauer Foundation in Ukraine: “Prospects for Ukrainian-Russian relations: conceptual approaches and practical steps.”



“Debts: Time to Borrow and Time to Give Back. Global Trends and Challenges for Ukraine”. Analytical Report

Published with the financial support of the Hanns Seidel Foundation in Kyiv

“The Prospects for Ukraine’s Entry into the Markets of Eastern Countries.

The magazine is published with the assistance of the Swedish Government



To raise public awareness in Ukraine and among target groups abroad of the work of the Razumkov Centre, and familiarise them with the commentary of the Razumkov Centre team on pressing issues in various areas, a **newsletter** is released in Ukrainian and English. 19 issues were released in 2015.



The newsletter is sent to more than 1000 email addresses in Ukraine and abroad (in Ukrainian and English). Consumers of this product are state agencies and international organisations, think tanks, researchers, universities, media representatives, and so forth. The database of newsletter recipients is constantly being updated.

Articles, interviews, commentary of the Razumkov Centre team

In 2015, 103 articles written by the Razumkov Centre team were published in specialised Ukrainian publications and 15 in foreign publications.

According to the monitoring system Infostream, in 2015 more than 12,000 links to the commentary and interviews of the centre's experts were published in the national media.

In 2015, the Razumkov Centre website received 562,466 page views. The number of views was 186,248, of which 70.44% were new.

To better familiarise the target audiences with the work of the Razumkov Centre and its research, and provide broader public access to the professional commentary of its experts, work on the development of its new information policy began, which, in particular, involved the improved representation of the centre on the internet and in social networks. This work is scheduled for completion in the first half of 2016.

PARTICIPATION IN MEETINGS, FORUMS AND CONFERENCES ORGANISED BY PARTNER ORGANISATIONS, STATE AUTHORITIES ETC.

Expert-analytical roundtable meeting: “Prospects for the wind energy sector in Ukraine: problems and solutions” (6 April 2015, V.Omelchenko).

Meeting of the Ukrainian Cabinet of Ministers on the draft law of Ukraine “On the National Commission for state regulation in the energy and utilities sector” (8 June 2015, V.Omelchenko).

Parliamentary public platform (Kyiv, 27 November 2015, V.Musiyaka).

Seminar to exchange experience on the International Criminal Court and Civil Protection (Kyiv, 12 December 2015, V.Musiyaka).

INTERNATIONAL ACTIVITIES

Seven Razumkov Centre projects were implemented through international cooperation, and the centre's experts participated in 35 international events (conferences, seminars, presentations of project results).

The center's experts also made five trips to foreign *Think Tanks*.

In 2015, the Razumkov Centre team participated in the following events:

Working meetings with a group of deputies of the German Bundestag, members of the German Foreign Office (Berlin, 26-30 January 2015, V.Zamiatin).

VIII Forum Europe-Ukraine (15-17 February 2015, Lodz, Poland). The Razumkov Centre participated in the forum as the organiser's partner (Institute of Eastern Studies, Warsaw, Poland). The analytical materials "Ukraine 2014-2015: overcoming challenges", drawn up by the Razumkov Center, was the central report of the forum. Yu.Yakymenko, M.Pashkov, O.Melnyk, V.Omelchenko, and V.Zamiatin attended the forum.

Seminar *Political Avenues to Opening Markets and Promoting Entrepreneurship* (8-20 February 2015, the International Academy for Leadership (IAF), Gummersbach, Germany, K.Markevych).

Interparliamentary Conference on common foreign and security policy, and common security and defense policy (Riga, Latvia, 4-6 March 2015, O.Melnyk).

Participation in the meeting of the Bundestag Committee on EU Affairs, on the situation in Ukraine (before the Bundestag ratifying the Agreement on Association of Ukraine with the EU, Berlin, 5 March 2015., Yu.Yakymenko).

Roundtable meeting "Resolving conflict: how Ukraine, Russia, Germany and the EU should act" (Berlin, 11-13 March 2015, Yu.Yakymenko, M.Pashkov).

Project "Ukraine – the way out of the crisis through dialogue" (Tbilisi, 9-15 March 2015, D.Sokolova).

International Conference "Ukrainian Crisis: views from Ukraine, Germany and Serbia" (Belgrade, 20-21 March 2015, V.Zamiatin).

International Conference "The war in Ukraine, where are we now and where are we going?" (Brussels, 23 April 2015, M.Sungurovskiy).

Roundtable meeting “Strategy and priorities of the natural gas market in the context of Ukraine’s European aspirations” (Kyiv, 23 April 2015, V.Omelchenko).

Working meeting with the Minister of Foreign Affairs of Estonia (Kyiv, 12 May 2015, Yu.Yakymenko V.Zamiatin).

Working meeting with a delegation of Norwegian experts on reforming the criminal justice sector (Kyiv, 19 May 2015, Yu.Yakymenko, V.Musiyaka).

Research and training conference “International expert support of the security and defence sector of Ukraine” (Kyiv, 19-20 May 2015, O.Melnyk, M.Sunhurovskiy).

Working meeting with a delegation from the US Agency for International Development (USAID) (20 May 2015, A.Rachok, Yu.Yakymenko).

Working meeting with a delegation from the Kennan Institute (Kyiv, 22 May 2015, A.Rachok, Yu.Yakymenko, M.Pashkov, O.Melnyk).

Working meeting with the Undesecretary of State, Benedetto Della Vedova (Kyiv, 22 May 2015, V. Zamiatin).

Seminar on conflict studies and development (18-23 May 2015, Batumi, Georgia, V.Klymenko).

II International Scientific Symposium “States and markets during global transformations” (Kyiv, 29 May 2015, V.Sidenko, V.Yurchyshyn).

Working meeting with a group of European Parliament MPs, representatives from the Foreign Affairs Office of the European Commission, public discussions (Brussels, Berlin, 3-5 June 2015, O.Melnyk).

Working meeting with the Professor of the Centre for International Studies (IRIS) A.de Tinguy (Kyiv, June 8, 2015, M.Pashkov).

Expert forum “EU-Russia relations on the backdrop of the prolonged conflict” (20-23 August 2015, Cadenabbia, Italy, V.Sidenko, M.Pashkov).

25th Economic Forum (Krynica Zdroj, Poland, 8-10 September 2015, V.Omelchenko).

Security forum “The role of NATO and the EU in the Black Sea region” (Sofia, 9-10 September 2015, O.Melnyk).

XIII International Forum “The fuel and energy industry of Ukraine: the present and the future” (Kyiv, 22 September 2015, V.Omelchenko).

Seminar “The politics of foreign direct investment” (Vienna, 21-25 September 2015, K.Markevych).

Global and European think tank summits (Milan, 1-3 October 2015, A.Rachok, Yu.Yakymenko).

Forum “Ukraine-Poland: security policy” (Warsaw, 1-2 October 2015, O.Melnyk).

International Conference “The new security challenges for Europe” (Munich, 30 October 2015, O.Melnyk).

Programme “Europe in a suitcase” (2-5 November 2015, Tbilisi, K.Markevych).

Working meeting with a delegation from the Geneva Centre for Humanitarian Dialogue (Kyiv, 5 November 2015, O.Melnyk).

Working meeting with the coordinator of the IX Europe-Ukraine Forum (9 November 2015, A.Rachok, Yu.Yakymenko, V.Zamiatin).

International conference in Minsk under the dialogue “Fresh view on frozen conflicts in the post-soviet space” (Kyiv, 12-13 November, 2015, M.Sunhurovskiy).

International Forum of Eastern Partnership (Krakow, 19 November 2015, A.Stetskiv).

Working meeting with a delegation of the Woodrow Wilson Center (Kyiv, 24 November 2015, A.Rachok, Yu.Yakymenko, M.Pashkov, O.Melnyk)

Working meeting with Elisabeth Guigou, chairperson of the French National Assembly Committee (Kyiv, 3 December 2015, V.Zamiatin)

Working meeting with a delegation of the Geneva Centre for Security Policy (Kyiv, 10 December 2015, V.Musiyaka, O.Melnyk)

Working meeting with a delegation of the International Liaison Department of the Central Committee of the Communist Party of China (Kyiv, 20 December 2015, V.Yurchyshyn, V.Omelchenko, A.Bychenko, V.Zamyatin)

During the course of the year, Razumkov Centre experts met with representatives of foreign embassies, international think tanks, and the mass media.

Throughout 2015, Razumkov Centre experts held over 200 meetings with international delegations at various levels, with some 100 meetings hosted by the Razumkov Centre.

INSTITUTIONAL DEVELOPMENT OF THE RAZUMKOV CENTRE

In the 2015 edition of the *GLOBAL GO TO THINK TANK* report (published annually by the Think Tanks and Civil Societies Program at the University of Pennsylvania since 2006), the Razumkov Centre earned a high rating for its work. Ranked among the 175 best think tanks of the world (60th in 2015 versus 64th out of 150 think tanks in 2014) and among the 137 best thinks of the world, not counting the USA (42nd in 2015 versus 43rd out of 100 think tanks in 2013), the Razumkov Centre has also made it into the top five best think tanks in Central and Eastern Europe.

The Razumkov Centre was also ranked among the best in seven more categories, including as a think tank with the best management and the most effective budget spending.

The Centre owes such high ratings to implementation of the latest international research standards and daily institutional development. Experts are constantly studying and processing the experience of the best international think tanks in matters of research standards and quality assurance.

Consistently implementing the Razumkov Centre Strategic Action Plan for 2014-2016 and annual plans, the Centre submits to an annual independent audit of its operations.

A key role in institutional development of the Razumkov Centre is reserved for partnerships with Ukrainian and international think tanks and other institutions. Throughout 2015, the Centre implemented joint projects with *DCAF*, *SIPRI*, *Folke Bernadotte Academy*, the Konrad Adenauer Foundation Office in Ukraine, and others.

Throughout 2015, the Centre conducted joint activities with the NATO Office of Information and Press, the Global Policy Institute (Ukraine), and the Eastern Studies Institute (Poland). The Razumkov Centre collaborated actively with the Think Tanks and Civil Societies Program of the University of Pennsylvania (USA) and helped prepare recommendations for the Global Think Tank Summit and European Think Tank Summit.

The Centre continues preparing applications for research project funding. We submitted three applications jointly with international partners for

competitions announced by international organizations and won two competitions for EU grants under the Horizon 2020 programme and the Visegrad Foundation for Energy Problems.

Throughout 2015, the Razumkov Centre accepted seven interns from Ukraine and overseas for short-term internships as part of various programmes. This work is ongoing.

Preparations were made to launch the *School of Young Analysts*, particularly the methodological groundwork for its operation. This work is ongoing, with an active search for funding sources underway.

The Centre hired a full-time expert on social policy and gender issues.

Our library received 78 new titles. The Centre subscribed to 11 specialist periodicals.

2015 was the second year that the Razumkov Centre cooperated with the Swedish International Development Cooperation Agency (SIDA) under its institutional support programme.

The Centre held the 2015 General Meeting as planned, along with two meetings of the Razumkov Centre Board and one meeting of the Inspection Committee.

Vaira Vike-Freiberga, President of Latvia 1999-2007, and William Green Miller, US Ambassador to Ukraine in 1993-1998, were elected to the Supervisory Board of the Razumkov Centre.

The public communications policy is being overhauled to achieve greater transparency and better communication with the public.

The Razumkov Centre has plans to expand international cooperation, adopt more flexible and contemporary forms of communication with the public, send its own experts for internships with international think tank with a view to better understanding the global agenda and gaining deeper insights into modern research practices and techniques.

FUNDING AND EXPENSES (2015)

FUNDING		EXPENSES	
Source of funding	Amount (UAH thous.)	Expenses	Amount (UAH thous.)
SIDA (Sweden)	13 826,4	Salary of admin. staff	262,8
SIPRI	684,2	Salaries for project activities	4 610,3
MATRA Programme (the Netherlands)	44,9	Single Contribution taxes	1 791,4
Folke Bernadotte Academy (Sweden)	1 009,6	Rent and utilities	2 245,3
Grants from other foundations and organisations	1 255,0	Information support, Internet connection	209,8
Donations	1 608,0	Vehicles	285,4
NATO Information and Documentation Centre (NIDC)	368,4	Postal services	59,3
Department of Foreign Affairs and International Trade Canada	67,3	Purchase of fixed assets	51,0
East Europe Foundation (EEF)	567,6	Study of public opinion	3 737,8
Konrad Adenauer Stiftung Ukraine	482,9	Expert services	389,7
Democratic Initiatives Foundation	574,8	Business trips	225,9
Total funding received	20 489,1	Expendables, stationery	198,6
		Household items	42,0
		Public events	366,5
		Publishing	1 504,1
		Other expenses, incl. audit services	155,2
		Total expenses	16 135,1

FIXED ASSETS, (UAH thous.) as of 01 January 2016

Residual value	732,8
Initial value	1 682,4
Wear and tear	(949,6)

TEAM

The Razumkov Centre is a team of professionals driven by shared values and ambitious goals, led by Director general Anatoliy Rachok.

The Centre has a full-time staff of 30 employees (programme directors and experts). Leaders of the academic and research community are active contributors to Razumkov Centre research. Over 100 workers were hired under independent contractor agreements for Centre projects. Over 300 interviewers conduct nationwide public opinion polls of the Razumkov Centre sociological service.

CONTACTS

The Razumkov Centre would like to thank all partners who supported our research and helped to bring our recommendations to life.

Our address:

The Ukrainian Centre for Economic and Political Studies named after Olexander Razumkov

16 Lavrska St., 2nd floor, Kyiv 01015

Telephone: (38044) 201-11-98

Fax: (38044) 201-11-99

info@razumkov.org.ua

www.razumkov.org.ua