



Razumkov
centre

РІЧНИЙ | **ANNUAL** **ЗВІТ-2019** | **REPORT-2019**

Київ - 2020 | Kyiv - 2020

З М І С Т

Вступне слово	3
Про Центр Разумкова	4
Проектна діяльність Центру Разумкова.....	6
• Загальноцентрівські проекти	6
• Економічні і соціальні програми	6
• Програми зовнішньої політики та міжнародної безпеки	9
• Політико-правові програми	12
• Соціологічна служба	14
Міжнародна діяльність Центру Разумкова.....	15
Заходи, організовані і проведені Центром Разумкова в Україні	21
Зустрічі в Центрі Разумкова	26
Центр Разумкова в цифрах	27
Фінансування та видатки Центру Разумкова у 2019р.	28
Команда Центру Разумкова.....	29
Контакти	29
English version (версія англійською).....	31

ВСТУПНЕ СЛОВО

Центр Разумкова у 2019р. реалізовував завдання відповідно до визначеного Стратегічним планом на 2017-2020рр. – активізації співпраці з міжнародними партнерами.

Центр провів низку заходів в Україні та за кордоном у партнерстві з провідними аналітичними центрами Європи та США.

Центр Разумкова залишається постійним учасником світових і регіональних мереж аналітичних центрів. Уже не перший рік він бере участь у глобальних самітах “T-20” – мережі аналітичних центрів, метою яких є аналітичне забезпечення самітів лідерів країн G-20.

У 2019р. Центр традиційно брав участь у підготовці і проведенні Всесвітнього та Європейського самітів аналітичних центрів, організованих Програмою аналітичних центрів та громадянського суспільства Університету Пенсильванії (TTCSP), де обговорювалися ключові виклики, проблеми та можливості для аналітичних центрів у сучасному світі.

Активною була діяльність Центру як повноправного члена найстарішої європейської мережі аналітичних центрів – Транс’європейської асоціації політичних досліджень (TEPSA), а також Офісу зв’язку українських аналітичних центрів у Брюсселі.

Наші експерти отримували запрошення на численні міжнародні заходи, де обговорювалися ключові для розвитку України питання. Під час дискусій експерти Центру презентували результати дослідницьких проектів. Підтвердженням якості досліджень Центру Разумкова стало отримання Першого місця серед 106 найкращих аналітичних центрів Центральної і Східної Європи та 44 місця серед 176 кращих аналітичних центрів світу в авторитетному світовому рейтингу аналітичних центрів “2019 Global Go To Think Tank Index”.

Упродовж 2019р. велася значна робота з покращення зовнішніх комунікацій Центру його просуванням як усередині України, так і за її кордонами.

На жаль, у 2019р. Центр зазнав тяжкої втрати: з життя пішов Віктор Лаврентійович Мусіяка – багаторічний науковий консультант з правових питань Центру Разумкова, співавтор Конституції України.

Анатолій РАЧОК,
Генеральний директор Центру Разумкова

ПРО ЦЕНТР РАЗУМКОВА

Центр Разумкова (Український центр економічних і політичних досліджень імені Олександра Разумкова) – недержавна аналітична інституція, заснована в 1994р. Олександром Разумковим. Під дахом Центру були зібрані кращі аналітики країни з різних сфер: безпеки, оборони, економіки, права та міжнародних відносин. Центр під керівництвом Олександра Разумкова привернув увагу державного керівництва, вітчизняних та іноземних експертів, провідних мас-медіа.



Олександр Разумков помер 29 жовтня 1999р. Він заклав міцний фундамент для ствердження і розвитку кращого аналітичного центру країни. 24 жовтня 2000р. рішенням зборів засновників Центру присвоєно ім'я Олександра Разумкова.

Центр Разумкова є однією з небагатьох українських багато-профільних аналітичних інституцій. Його дослідження охоплюють

головні напрями державної політики та розвитку. Аналітична робота Центру містить практичні пропозиції та рекомендації для органів державної влади та місцевого самоврядування.

Багато років Центр Разумкова входить до числа кращих аналітичних інституцій світу. За рейтингом Програми аналітичних центрів та громадянського суспільства (TTCSP) Інституту Лаудера Університету Пенсильванії у щорічному рейтингу “2019 Global Go to Think Tank Index Report” Центр Разумкова посів Перше місце серед аналітичних інституцій у Центральній і Східній Європі та 44 місце серед кращих аналітичних центрів світу.

Центр Разумкова у своїй діяльності керується принципами реалізму і прагматизму, політичної незаангажованості, активного впливу на державну політику, високої якості та оперативності підготовки матеріалів, відповідальності за їх якість і доброчесність. Експерти Центру поєднують ґрунтовні теоретичні знання і практичний досвід, набутий під час роботи в органах влади, дипломатичних установах, державних компаніях, мас-медіа, а також на військовій службі, у науковій та викладацькій діяльності.



Ми сприяємо досягненню та захисту національних інтересів України, підвищенню її авторитету на міжнародній арені, розвитку суспільства та держави як сучасної європейської нації на принципах демократії, соціально орієнтованої конкурентоспроможної економіки.

Цілі, які ми ставимо перед собою:

- розробка моделей соціально-економічного розвитку України та механізмів їх реалізації;
- сприяння конструктивній взаємодії гілок влади;
- розбудова ефективної, економічно необтяжливої Воєнної організації держави;
- підвищення ефективності взаємодії держави та суспільства, обґрунтованості державних рішень, результативності власної участі у процесі їх прийняття;
- налагодження плідної співпраці з міжнародними аналітичними центрами, проведення спільних досліджень з актуальних проблем.

Ми проводимо дослідження у таких головних сферах: внутрішня і правова політика держави, зовнішня політика, державне управління, національна безпека, національна оборона та військове будівництво, соціально-економічний розвиток, міжнародні відносини, міжнародна та регіональна безпека.

Центр Разумкова має власну соціологічну службу, дослідження якої отримали високий ступінь довіри вітчизняних і зарубіжних замовників. Регулярно проводяться загальнонаціональні та експертні опитування.

ПРОЕКТНА ДІЯЛЬНІСТЬ ЦЕНТРУ РАЗУМКОВА

У 2019р. Центр Разумкова здійснив 16 досліджень, результати яких оприлюднювалися у відповідних виданнях.

ЗАГАЛЬНОЦЕНТРІВСЬКІ ПРОЕКТИ



Аналітична доповідь **“Україна 2018-2019: обережний оптимізм напередодні виборів”**.

Доповідь підготовлено в рамках щорічного проекту Центру “Підсумки і прогнози”. У ній окреслюються підсумки та здобутки непростого для України в різних аспектах 2018р. та прогнозується розвиток ключових вітчизняних сфер у 2019р. Також у роботі подаються окремі соціологічні дані в динаміці (українською та англійською мовами).

ПРОГРАМИ І НАПРЯМИ ДОСЛІДЖЕНЬ

Економічні і соціальні програми

Аналітична доповідь **“Торговельні війни сучасності та їх вплив на економічне зростання і розвиток у світі та Україні”**.

Як один з вагомих кроків у дослідженні нинішнього етапу глобалізації, Центр Разумкова ініціював розгляд і експертне обговорення чинників і складових торговельних воєн, що стало ознакою кінця 2018р. – І половини 2019р., їх впливів на економічне зростання та інвестиції як у світі загалом, так і в Україні зокрема.





Збірка “Посилення значимості монетарної політики в країнах Центральної і Східної Європи у посткризовий період і рекомендації для України”.

Цією аналітичною збіркою Центр Разумкова представляє аналіз здобутків країн, яким у відносно короткий період вдалося не лише трансформувати соціально-економічне середовище, але й вийти на шлях стійкого розвитку.

Видання **Влада і бізнес в Україні: від симбіозу до партнерства.**

У виданні містяться питання економіки і політики та того, забагато чи замало держави у вітчизняній економіці. Також проаналізовано, як повернути капітали до України та що є “локомотивом” економічного прориву України.



Як і у 2018р., протягом 2019р. щоквартально публікувався **Індекс економічної спроможності населення.**

Розроблений Центром Разумкова Індекс характеризує не лише традиційно розглядану купівельну спроможність населення, але й економічну стійкість – інтегровану здатність “усередненого” домогосподарства до життєдіяльності за умови втрати джерел поточного доходу впродовж певного періоду часу.



Аналітична доповідь **“Інституційне середовище неформальних трудових відносин в Україні: масштаби, динаміка, наслідки”**.

Аналітична доповідь присвячена дослідженню економічної природи, джерел і механізмів формування неформальної зайнятості, основних підходів до її вивчення та існуючих засобів вимірювання (у т.ч. таких, як масштаби, динаміка і структура української неформальної зайнятості).

Видання **“Зелені” інвестиції у сталому розвитку: світовий досвід та український контекст”**.

У виданні представлено аналітичну доповідь, яка узагальнює існуючі підходи до визначення змісту, передумов, головних детермінантів і фінансових інструментів процесу “зеленого” інвестування, його особливостей і глобальних тенденцій розвитку, а також визначає поточний стан і перспективи мобілізації “зелених” інвестицій в Україні.

Публікація здійснена Центром Разумкова за підтримки Представництва “Фонду Фрідріха Науманна за Свободу” в Україні та Білорусі.



Інформаційні аналітичні матеріали “Держава і Церква в Україні-2019: підсумки року і перспективи роз- витку відносин”.

Матеріали підготовлені за сприяння Представництва Фонду Конрада Аденауера в Україні до чергового засідання постійно діючого Круглого столу “Релігія і влада в Україні: проблеми взаємовідносин” 14 листопада 2019р.

Видання містить, зокрема, результати соціологічного дослідження стану і тенденцій релігійності українського суспільства, державні документи, заяви і звернення Всеукраїнської ради церков і релігійних організацій, а також окремих церков України з приводу актуальних проблем і подій у державно-конфесійних і міжконфесійних відносинах.

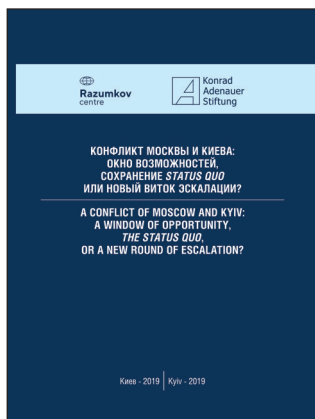


Програми зовнішньої політики та міжнародної безпеки



Видання “Війна на Донбасі: реалії і перспективи врегулювання”.

Видання підготовлено Центром Разумкова за сприяння та підтримки МЗС Нідерландів. У ньому представлені різні аспекти російської інтервенції на Донбасі, а також динаміка подій на Сході України і дії української влади.



Збірник аналітичних матеріалів **“Конфлікт між Москвою і Києвом: вікно для нових можливостей, збереження *status quo* чи новий виток ескалації”**.

Підготовлений Центром Разумкова за підтримки Представництва Фонду Конрада Аденауера в Україні. У виданні представлені позиції і прогнози німецьких, українських і російських експертів щодо перспектив конфлікту Москви і Києва в контексті зміни влади в Україні. Становлять інтерес пропозиції з мінімізації російсько-українського протистояння, зниження напруженості на Дон-

басі. Також у виданні опубліковані деякі результати соціологічних досліджень Центру Разумкова за період 2014-2019рр.

Збірник було презентовано 19 серпня 2019р. в Італії (Каденаббія) на черговій X зустрічі українських, російських і німецьких експертів.

Видання **“Зовнішня політика та політика безпеки після оновлення влади: послідовність, зміни, перспективи”**.

У проекті розглянуті головні підсумки реалізації зовнішньої політики та політики безпеки за 2014-2019рр., перші кроки нової влади, а також представлені висновки та рекомендації.

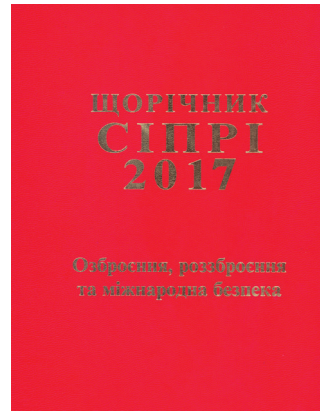


Щорічник СІПРІ 2017: “Озброєння, роззброєння та міжнародна безпека”

Щорічник СІПРІ 2018: “Озброєння, роззброєння та міжнародна безпека”

Щорічник готується Стокгольмським міжнародним інститутом дослідження миру (СІПРІ) з 1969р. і визнається одним з найбільш авторитетних джерел інформації у сфері міжнародної безпеки, перекладається з англійської на китайську, арабську, російську, японську та українську мови.

Українське видання Щорічника СІПРІ здійснюється з 2000р. Центром Разумкова за фінансової підтримки Уряду Швейцарії та надається безкоштовно центральним органам влади, провідним вузам, публічним бібліотекам.



Журнал Національна безпека і оборона №1-2 (2019р.) “Війна на Донбасі: реалії і перспективи врегулювання”.

У журналі проаналізовані геополітичні аспекти конфлікту на Донбасі, реалії і тенденції окупації Донбасу та сценарії розвитку ситуації.

Політико-правові програми



Журнал **Національна безпека і оборона** №3-4 (2019р.) “Першопричини невиконання рішень національних судів в Україні і шляхи вирішення цієї проблеми”.

У журналі містяться матеріали, які аналізують виконання судових рішень в Україні: стан, проблеми та міжнародні аспекти питання. Аналізуються результати пошуку та аналізу в ЄДРСР невиконаних рішень на основі статистичної вибірки з загального масиву виконавчих проваджень. У виданні наданий аналіз національного законодавства, що регулює відповідальність держави перед позивачами. Представлені висновки та рекомендації з подолання причин невиконання судових рішень.

Видання “**Політична освіта в Україні: стан і перспективи удосконалення**”.

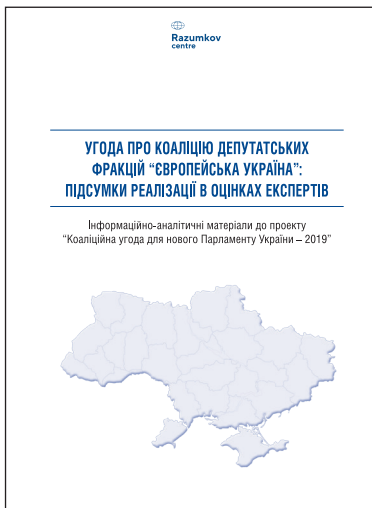
Проект здійснено за сприяння Представництва Фонду Ганса Зайделя в Україні.



Україна після виборів: суспільні очікування, політичні пріоритети, перспективи розвитку

Цей проект здійснювався Центром Разумкова спільно з Представництвом Фонду Конрада Аденауера в Україні.

Під час його реалізації було детально вивчено та проаналізовано очікування громадян від нової влади та оцінки її перших дій через кількісні та якісні дослідження (фокус-групи), проаналізовано партійні програми та програмно-ідеологічні орієнтації виборців різних партій, з'ясовано позиції експертів щодо політичних ініціатив влади та позиціонування парламентських партій.



Окремим напрямом реалізації проекту був аналіз стану виконання Угоди про Коаліцію депутатських фракцій у Верховній Раді VIII скликання "Європейська Україна".

Соціологічна служба

Моніторинг громадської думки. Упродовж 2019р. соціологічною службою Центру Разумкова самостійно та разом з партнерами (зокрема, з Фондом “Демократичні ініціативи” ім.І.Кучеріва, Соціологічною групою “Рейтинг”, Київським міжнародним інститутом соціології (KMIC), Центром соціальних та маркетингових досліджень “Социс”, Принстонським Університетом та Університетом Північної Кароліни та ін.) проведено 17 загальнонаціональних опитувань, 4 регіональні, 4 експертні опитування.

Продовжувалося виконання проекту “Соціологічний моніторинг сприйняття реформ громадянами України”.

У 2019р. у рамках проекту Ради Європи “Підтримка впровадження судової реформи в Україні” спільно з Офісом Ради Європи в Україні та Радою суддів України було здійснено повторне комплексне дослідження довіри громадян до судової системи. Результати дослідження порівнювалися з аналогічним дослідженням, здійсненим у 2018р.

У рамках консорціуму у складі Фонду “Демократичні ініціативи” ім.І.Кучеріва, Центру Разумкова та KMIC було здійснено три етапи проекту “Національний екзит-пол-2019”, під час яких були опитані виборці на виході з виборчих дільниць під час першого і другого турів виборів Президента України, а також виборів народних депутатів України. Результати всіх трьох екзит-полів з дуже високою точністю співпали з остаточними результатами виборів.

Результати, отримані соціологічною службою Центру Разумкова, відзначаються достовірністю і користуються довірою з боку замовників і суспільства.



МІЖНАРОДНА ДІЯЛЬНІСТЬ ЦЕНТРУ РАЗУМКОВА

Міжнародна співпраця продовжує залишатись одним з важливих напрямів діяльності Центру Разумкова у 2019р. Завдяки цьому вдалося збільшити увагу світової спільноти до діяльності Центру, українського аналітичного товариства та України загалом.

Протягом року Центр брав участь у якості організатора та учасника багатьох заходів за кордоном, на яких обговорювалися важливі для України та її розвитку питання.

24-25 січня 2019р. у місті Жешув (Польща) відбувся **XII Форум “Європа-Україна”**, в якому взяли участь широке коло визнаних фахівців, спеціалістів і представників органів державного управління, бізнесу, урядових і неурядових аналітичних центрів, ЗМІ.

Центр Разумкова представляли В.Замятін, провідний експерт політико-правових програм, В.Логацький, провідний експерт енергетичних програм, В.Юрчишин, директор економічних і соціальних програм. У рамках т.зв. спеціальної події В.Замятін і В.Юрчишин представили **аналітичне дослідження Центру Разумкова “Україна-2019: в очікуванні обережного оптимізму”**, присвячене розвитку політичної та економічної ситуації в Україні у виборчому 2019р.



25 лютого 2019р. директор політико-правових програм Центру Разумкова Ю.Якименко взяв участь у роботі Української лабораторії “Майбутнє України: випробування виборами”, яка відбулася у Брюсселі. Також Ю.Якименко взяв участь в якості панеліста в дискусійній панелі “Обмеження і можливості 2019 виборчого року”, де представив **матеріали дослідження Центру Разумкова щодо політичних орієнтацій електорату провідних кандидатів у Президенти**. Під час зустрічі з представниками Групи підтримки України Єврокомісії (SGUA) Ю.Якименко поінформував учасників про особливості сприйняття громадянами України реформ та їх запити на зміст політики в різних сферах, що мають враховуватися представниками європейських інститутів під час оцінки процесів, що відбуваються в Україні.



8-19 березня 2019р. у Берліні було проведене чергове засідання глобального саміту аналітичних центрів – “Глобальні рішення 2019”, організоване *Global Solutions Initiative* (Німеччина). Як і раніше, саміт проводився у форматі низки заходів у діяльності *Think 20* – структури, афілійованої з Групою 20 (G20) зі статусом т.зв. *Engagement Group*. Берлінський форум “Глобальні рішення 2019” став проміжним етапом на шляху до підсумкового засідання *T20* у травні 2019р. У Берлінському форумі взяли участь близько 1 600 представників зі 120 країн світу, що є свідченням відкритого характеру діяльності структур “Групи 20”. Серед учасників саміту – представники провідних світових науково-дослідних центрів, відомі політики, низка провідних

бізнесменів та бізнес-структур, відомі організації громадянського суспільства, ЗМІ, міжнародні організації, причетні до глобального регулювання, а також представники молодого покоління з різних країн світу (*Young Global Changers*). Від України в роботі саміту вже третій рік поспіль взяв участь науковий консультант з економічних питань Центру Разумкова В.Сіденко.



2-4 квітня 2019р. у складі міжнародної групи експертів проекту “Моніторинг зовнішнього втручання у вибори в Україні” співдиректор програм зовнішньої політики та міжнародної безпеки О.Мельник взяв участь у зустрічах з Л.Купер, помічником заступника Міністра оборони США; Дж.Кентом, помічником заступника Держсекретаря США; А.Віндманом, директором Департаменту Східної Європи та Росії Ради національної безпеки США; К.Пфайфером, помічником з питань нацбезпеки конгресмена В.Харда. Під час цього проекту О.Мельник виступив із доповіддю “**Протидія гібридним загрозам в умовах демократії**” у Комітеті зовнішньої політики (Шарлотсвілл, штат Вірджинія, США).

10-12 квітня 2019р. у Мадриді відбувся Європейський саміт аналітичних центрів, в якому взяли участь представники понад 60 провідних *Think Tanks* з Європи та інших частин світу. Співорганізаторами були Центр Разумкова, Програма аналітичних центрів і громадянського суспільства Університету Пенсильванія (*TTCSP*), провідні іспанські аналітичні центри – Королівський інститут “Елькано”, Фондація “Альтернативи”, Барселонський Центр з міжнародних відносин (*CIDOB*).

Центр Разумкова на Саміті представляв заступник генерального директора – директор політико-правових програм Ю.Якименко. Для Центру Разумкова цей захід став 10-им з числа великих міжнародних аналітичних форумів, що проводяться під егідою *TTCSF* з 2012р.

17 травня 2019р. у Варшаві (Польща) Центр Разумкова був представлений на X Міжнародному форумі “Дні українського бізнесу в Польщі”. Захід об’єднав понад 150 учасників, представників державних органів влади двох країн та бізнес-спільноти. Вперше в історії форуму була приділена особлива увага енергетичній галузі України та Польщі.

12 червня 2019р. у Берліні відбулася конференція “Україна у рік виборів – 2019: нові тенденції і процеси у політиці і громадянському суспільстві”, організована Інститутом Європейської Політики (Берлін). Конференція відбувалася у рамках проекту “Платформа аналітики та міжкультурної комунікації” (Україна-Німеччина), до якого залучені низка аналітичних центрів та інших організацій громадянського суспільства з України.



11 червня 2019р. у Брюсселі у приміщенні Брюссельського бюро Фонду Фрідріха Науманна за свободу відбулася дискусія на тему “Інтеграція ЄС та України на роздоріжжі – можливості та ризики процесу асоціації”, організована Фондом у рамках його програми “Європейський діалог” спільно з організацією “*Promote Ukraine*”.

Центральною ланкою цієї події стала **презентація публікації Центру Разумкова англійською мовою “Переформатування європейської інтеграції: можливості і ризики для асоціації Україна-ЄС”**, яку представляв керівник проекту, науковий консультант з економічних питань В.Сіденко.



5-6 червня 2019р. у Братиславі (Словаччина) відбувся Форум аналітичних центрів Центральної та Східної Європи. Організаторами форуму виступили словацький аналітичний центр *GLOBSEC* та Програма аналітичних центрів і громадянського суспільства Університету Пенсильванії. На форумі, де обговорювалися спільні для *Think Tanks* регіону виклики і проблеми, були представлені понад 30 аналітичних центрів з країн Центральної та Східної Європи, Західної Європи та США.

Центр Разумкова на форумі представляли Ю.Якименко, заступник генерального директора – директор політико-правових програм, та О.Мельник, співдиректор програм зовнішньої політики та міжнародної безпеки. Ю.Якименко виступив в якості модератора **панелі “Роль Центральної та Східної Європи у світовому порядку”**, де зупинився на можливостях впливу аналітичних центрів країн регіону на міжнародну політику (зокрема, в рамках ЄС) та на зовнішньополітичний

курс країн-учасниць. О.Мельник також взяв участь у міжнародному безпековому форумі *GLOBSEC*, який паралельно відбувався у Братиславі 6-8 червня 2019р.

5-6 листопада 2019р. у Шанхаї (Китай) відбувся Другий міжнародний економічний форум Хунцяо, який є складовою частиною Другої китайської міжнародної імпортової виставки (*Second China International Import Expo*). У роботі форуму взяв участь науковий консультант з економічних питань Центру Разумкова В.Сіденко, який виступив у секції “Китай та історичний процес економічної глобалізації” (*China and the Historical Process of Economic Globalization*) з доповіддю на тему: **“У пошуках альтернативи зруйнованому глобальному нео-ліберальному порядку”** (*In Search for an Alternative to the Failed Global Neoliberal Order*).

20 листопада 2019р. в Берліні відбулася конференція **“Україна після президентських і парламентських виборів: нова влада – нові можливості?”**, організована німецьким Інститутом європейської політики у співробітництві з Центром Разумкова.

На відкритті конференції виступив заступник генерального директора – директор політико-правових програм Центру Разумкова Ю.Якименко з головною доповіддю, в основі якої була презентація результатів дослідження **“Україна після виборів: суспільні очікування, політичні пріоритети, перспективи розвитку”**. Співдиректор програм зовнішньої політики та міжнародної безпеки О.Мельник взяв участь у панельній дискусії “Політика безпеки: головні політичні виклики та можливості вирішення конфлікту на Донбасі”.



ЗАХОДИ, ОРГАНІЗОВАНІ І ПРОВЕДЕНІ ЦЕНТРОМ РАЗУМКОВА В УКРАЇНІ

31 січня 2019р. Центр Разумкова провів публічну дискусію **“Чому дослідження, що ґрунтуються на фактах є важливими? Роль аналітичних центрів у сучасній Україні”**. У дискусії взяли участь представники провідних дослідницьких інституцій, західних фондів та інші представники експертного співтовариства. Фахівці обговорили питання ролі аналітичних центрів в Україні, їх ключових аудиторій та особливостей українських *Think Tanks*.

Дискусія була присвячена виходу Рейтингу кращих аналітичних центрів світу 2018 (*2018 Global Go to Think Tank Index Report*) за версією Програми аналітичних центрів та громадянського суспільства Інституту Лаудера Університету Пенсильванії.



14 березня 2019р. Центр Разумкова провів Фахову дискусію **“Посилення значимості монетарної політики в країнах Центральної і Східної Європи у посткризовий період і рекомендації для України”**.

До участі в дискусії були запрошені представники законодавчої та виконавчої влади, банківської та фінансової систем, науковці, державні та незалежні експерти України, а також представники зарубіжних посольств та міжнародних організацій.

19 березня 2019р. було презентоване дослідження Центру Разумкова **“15 політичних дилем: що пропонують кандидати у президенти та обирають їх прихильники”**.

У дослідженні представлені результати комплексного аналізу офіційних передвиборних програм кандидатів у президенти України, їх публічної риторики, а також результатів опитування громадської думки.

27 березня 2019р. Центр провів експертну дискусію **“Війна на Донбасі: реалії і перспективи врегулювання”**, яка є першим етапом проекту, що здійснюється за підтримки МЗС Нідерландів.

У дискусії взяли участь представники законодавчої та виконавчої влади України, науковці, державні та незалежні експерти, представники міжнародних організацій.

Під час заходу було презентовано **Щорічник СІПРІ 2017: Озброєння, роззброєння та міжнародна безпека**.





16 травня 2019р. Центр Разумкова провів міжнародний Круглий стіл **“Шляхи і перспективи врегулювання конфлікту на Донбасі (пропозиції для нової влади)”**.

У заході взяли участь представники владних інституцій, науковці, українські та іноземні експерти, а також представники зарубіжних посольств і міжнародних організацій. Серед учасників були Дж.Гербст, колишній Посол США в Україні, та А.Хуг, заступник керівника місії ОБСЄ на Донбасі.

12 вересня 2019р. Центр Разумкова провів Круглий стіл **“Першопричини невиконання рішень національних судів в Україні і шляхи вирішення цієї проблеми”**.

Круглий стіл проводиться у рамках проекту **“Підтримка виконання Україною рішень Європейського суду з прав людини”**, який фінансується Фондом з прав людини та впроваджується Департаментом правосуддя та правового співробітництва Ради Європи.

18 вересня 2019р. Центр Разумкова за сприяння Представництва Фонду Ганса Зайделя в Україні провів Круглий стіл **“Влада і бізнес в Україні: від симбіозу до партнерства”**.

До участі в дискусії були запрошені представники законодавчої та виконавчої влади, науковці, державні та незалежні експерти України, представники бізнесу, міжнародних організацій та посольств.

3 жовтня 2019р. Центр за сприяння Представництва “Фонду Фрідріха Науманна за Свободу” в Україні та Білорусі провів Круглий стіл **“Зовнішня та безпекова політика після оновлення влади: послідовність, зміни, перспективи”**.

У дискусії взяли участь представники виконавчої влади, науковці, державні та незалежні експерти України, представники міжнародних організацій і посольств. На заході презентовано чергове україномовне видання **Щорічник СІПРІ 2018** та результати дослідження Центру Разумкова.

16 жовтня 2019р. Центр провів Круглий стіл **“Пріоритети державної політики для нової влади: потреби суспільства, бачення політикуму, оцінки і пропозиції експертів”**. Участь у заході взяли науковці, експерти, журналісти та представники органів влади.



30 жовтня 2019р. Центр Разумкова за підтримки Представництва “Фонду Фрідріха Науманна за Свободу” в Україні та Білорусі провів Фахову дискусію **“Торговельні війни сучасності та їх вплив на економічне зростання і розвиток у світі та Україні”**.

14 листопада 2019р. Центр спільно з Представництвом Фонду Конрада Аденауера в Україні та за підтримки Всеукраїнської Ради Церков і релігійних організацій провів чергове засідання постійно діючого Круглого столу **“Релігія і влада в Україні: проблеми взаємовідносин”**.



28 листопада 2019р. презентація дослідження **““Зелені” інвестиції у сталому розвитку: світовий досвід та український контекст”**. Презентація відбулась у рамках фахової дискусії, в роботі якої взяли участь більше 50 представників законодавчої влади, провідних наукових установ, державних органів влади та бізнесу.

18 грудня 2019р. Центр за підтримки Представництва Фонду Ганса Зайделя в Україні провів Круглий стіл **“Політична освіта в Україні: сучасний стан і перспективи удосконалення”**.

Участь у дискусії взяли представники законодавчої та виконавчої влади, науковці, державні та незалежні експерти України, представники вищих навчальних закладів, асоціацій та міжнародних організацій.

ЗУСТРІЧІ В ЦЕНТРІ РАЗУМКОВА

Протягом року Центр з ознайомчими візитами відвідували делегації з іноземних країн, міжнародних організацій, представники дипломатичних місій, українських і зарубіжних аналітичних центрів, фахівці та науковці.

Серед них можна виділити наступні.

26 червня Центр Разумкова відвідала **делегація місій спостерігачів на виборах до Верховної Ради 21 липня 2019р.** – *ENEMO* на чолі з головою місії З.Вуйовичем та БДПЛ/ОБСЄ на чолі з головою місією – послом А.Йонссоном.



18 жовтня 2019р. експерти Центру Разумкова провели зустріч з **представниками МЗС Норвегії**, де обговорювалися питання роботи газотранспортної системи, розвиток сектору альтернативної енергетики та подальше функціонування НКРЕКП. Делегацію Міністерства закордонних справ Норвегії очолював Ф.К.Нордлі (*Finn Christian Nordli*) – старший радник департаменту політики безпеки. Центр Разумкова представляли директор енергетичних програм В.Омельченко та експерти енергетичних програм С.Чекунова і М.Білявський.

23 грудня 2019р. у Центрі Разумкова відбулася зустріч з **С.Камишевим, Надзвичайним і Повноважним Послом України в КНР**. Від Центру в зустрічі взяли участь співдиректори програми зовнішньої політики та міжнародної безпеки М.Пашков і О.Мельник, директор економічних і соціальних програм В.Юрчишин.

ЦЕНТР РАЗУМКОВА В ЦИФРАХ

Рейтинги кращих аналітичних центрів світу 2019 (*2019 Global Go to Think Tank Index Report*) за версією Програми аналітичних центрів та громадянського суспільства Інституту Лаудера Університету Пенсильванії.

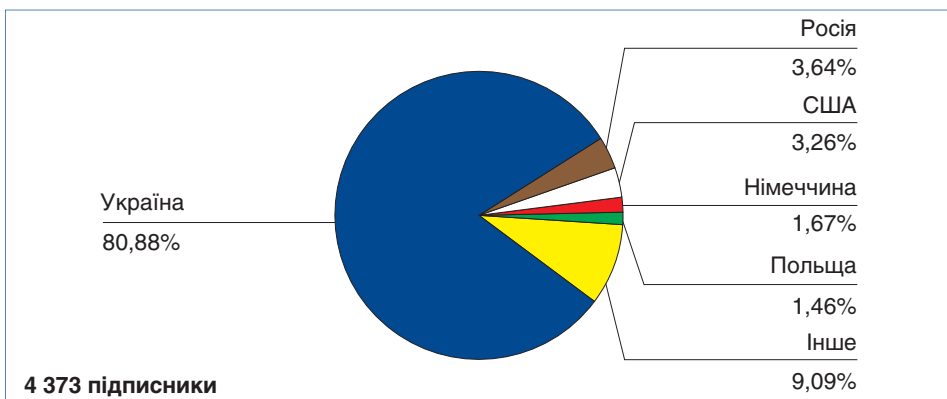


У 2019р. сайт razumkov.org.ua відвідало **113 268 користувачів**.

facebook

Facebook-сторінка, станом на кінець 2019р., отримала **4 373 підписників**.

Facebook-сторінка Центру Разумкова



ФІНАНСУВАННЯ ТА ВИДАТКИ ЦЕНТРУ РАЗУМКОВА у 2019р.

ФІНАНСУВАННЯ		ВИДАТКИ	
Джерело фінансування	Сума (тис. грн.)	Видатки	Сума (тис. грн.)
Рада Європи (Аналіз першопричин невиконання рішень національних судів в Україні)	962,2	Зарплата адмін. персоналу	699,8
<i>SIPRI</i>	1 466,9	Зарплата за проектною діяльністю	9 596,9
Національний екзит-пол 2019р. (вибори Президента України, 1-2 тур)	4 325,3	Податки (ЄСВ)	2 265,3
Національний екзит-пол 2019р. (позачергові вибори до Верховної Ради)	1 834,3	Оренда, комунальні послуги	4 902,3
Представництво Фонду Конрада Аденауера в Україні	1 281,8	Інформаційне забезпечення	281,7
Представництво Фонду Ганса Зайделя в Україні	445,6	Утримання автотранспорту	379,0
БФ “Демократичні Ініціативи ім. Ілька Кучеріва”	487,9	Телекомунікаційні послуги (зв'язок, Інтернет)	86,1
Благодійні внески, пожертва	7 800,0	Придбання основних засобів (комп'ютерна техніка та програмне забезпечення)	2 078,4
Гранти від інших фондів та організацій	8 886,5	Дослідження громадської думки	7 204,0
Всього фінансування	27 490,5	Експертні послуги	906,7
		Відрядження	399,8
		Технічне забезпечення (утримання офісної техніки, канцтовари та ін.)	451,5
		Господарчі товари	84,3
		Публічні заходи	669,7
		Видавнича діяльність	1 163,6
		Інші витрати, у т.ч. аудиторські послуги	430,2
		Всього витрат	31 599,3

ОСНОВНІ ЗАСОБИ (тис. грн.), станом на 01.01.2020р.

Залишкова вартість	1 917,4
Первісна вартість	3 295,7
Знос	(1 378,3)

КОМАНДА ЦЕНТРУ РАЗУМКОВА

Центр Разумкова – це колектив професіоналів, об'єднаних спільними цінностями та амбітними цілями. Генеральний директор Центру Разумкова – Анатолій Рачок.

У Центрі Разумкова на постійній основі працюють 46 осіб. З Центром активно співпрацюють в якості консультантів представники наукової та експертної спільноти. За контрактами під час виконання проектів залучалося понад 100 зовнішніх експертів. Загальноукраїнські опитування соціологічної служби Центру Разумкова здійснюють понад 300 інтерв'юерів.

КОНТАКТИ

Центр Разумкова висловлює вдячність усім партнерам, які сприяли проведенню наших досліджень і втіленню у життя розроблених нами рекомендацій.

Наша адреса:

Український центр економічних і політичних досліджень
імені Олександра Разумкова

01015, м.Київ, вул. Лаврська, 16, 2-й поверх

Телефон: (38 044) 201-11-98

Факс: (38 044) 201-11-99

е-mail: info@razumkov.org.ua

веб-сторінка: www.razumkov.org.ua



Razumkov
centre

ANNUAL REPORT-2019

C O N T E N T S

Introduction	33
About the Razumkov Centre	34
Project Activities of the Razumkov Centre	36
• Comprehensive projects	36
• Economic and Social Programmes	36
• Foreign Policy and International Security Programmes	39
• Political and Legal Programmes	42
• Sociological Service	44
International Activity of the Razumkov Centre	45
Events Organised and Held by the Razumkov Centre in Ukraine	51
Meetings in the Razumkov Centre	56
The Razumkov Centre in Numbers	57
Funding and Expenses in 2019	58
Our Team	59
Contacts	59

INTRODUCTION

In 2019, the Razumkov Centre continued to intensify collaboration with international partners pursuant to its Strategic Plan 2017-2020.

The Centre has conducted a series of events both in Ukraine and abroad in partnership with leading European and American think tanks.

The Razumkov Centre remains a regular participant in the global and regional think tank networks. Already for several years it is involved in Think 20 (T20) Summits – global think tank meetings providing policy recommendations to the G20 leaders.

In 2019, the Centre was traditionally involved in organising and holding the Global and Europe Think Tank Summits, organised by the Think Tanks and Civil Societies Program (TTCSP) of the University of Pennsylvania focusing on key challenges, problems and opportunities for think tanks in modern world.

Our Centre was active as a full member of Trans European Policy Studies Association (TEPSA) – Europe's oldest think tank network, and of the Ukrainian Think Tanks Liaison Office in Brussels.

Our experts were invited to multiple international events that focused on various key issues of Ukraine's development. In the course of discussions, our experts presented findings of the Centre's research projects. The quality of the Razumkov Centre's research was confirmed by recognition of our Centre as the top think tank among 106 leading analytical institutions of the Central and Eastern Europe, and its 44th rank among 176 best think tanks in the world, according to the 2019 Global Go To Think Tank Index.

During 2019, many efforts were invested in improving the Centre's external communication and its promotion both inside and outside Ukraine.

Unfortunately, in 2019 the Razumkov Centre suffered a devastating loss, as Viktor Lavrentiyovych Musiyaka, our long-lasting research adviser for legal issues and co-author of the Constitution of Ukraine, passed away.

Anatoliy RACHOK,
Director General of the Razumkov Centre

ABOUT THE RAZUMKOV CENTRE

The Razumkov Centre (the Ukrainian Centre for Economic and Political Studies named after Oleksander Razumkov) is a non-governmental think tank founded in 1994 by Oleksander Razumkov. He brought together the best Ukrainian experts in security, defence, economy, law and international relations. The Centre's activities under Mr Razumkov's leadership caught the attention of top government officials, domestic and foreign experts and leading media.



Oleksander Razumkov passed away on 29 October 1999, but he laid a solid foundation for establishing and developing the best analytical centre in the country. On 24 October 2000 the founders meeting of the Centre decided to name the think tank after Oleksander Razumkov.

The Razumkov Centre is one of the few Ukrainian multidisciplinary analytical institutions. Its studies

cover all key areas of the government policy and development, while analytical works offer practical proposals and recommendations for government bodies or local self-governments.

For many years, the Razumkov Centre has been consistently recognised as one of the best think tanks in the world. According to the 2019 Global Go To Think Tank Index Report, presented by the Lauder Institute's Think Tanks and Civil Societies Program (TTCSP) at the University of Pennsylvania, the Razumkov Centre took 44th place among the best think tanks globally and became the best analytical institution in Central and Eastern Europe.

The Razumkov Centre's work builds on the principles of realism and pragmatism, political impartiality, active influence on state policy, high quality and timeliness of materials and responsibility for their excellence and integrity. The Centre's experts combine solid theoretical base with practical experience accumulated during their work in government institutions, diplomatic bodies, state-owned companies, mass media, as well as in military service, in scientific and teaching activities.



We work to facilitate achievement and protection of Ukraine's national interests, raise its profile in the international community, and help to develop society and state as a modern European nation governed by democracy and human-centred competitive economy.

Our goals include:

- developing models of Ukraine's socio-economic development and elaborating mechanisms for their implementation;
- facilitating constructive cooperation between different branches of government;
- building effective military organisation of the state that is not burdensome for the national economy;
- improving collaboration between state and society, validity of government decisions, and effectiveness of personal participation in the decision-making;
- establishing fruitful cooperation with international think tanks and conducting joint research on important issues.

We conduct studies in the following key areas: domestic and legal policy, foreign policy, public administration, national security, national defence and military construction, socio-economic development, foreign relations, international and regional security.

The Razumkov Centre runs its own sociological service, whose studies earned significant credibility among domestic and foreign clients. We conduct regular national and expert surveys.

PROJECT ACTIVITIES OF THE RAZUMKOV CENTRE

In 2019, the Razumkov Centre has completed 16 studies with their results made available through relevant publications.

COMPREHENSIVE PROJECTS



Analytical report **Ukraine 2018-2019: Cautious Optimism before Elections.**

Developed within the Centre's annual project "Results and Forecasts", this publication outlines key results and accomplishments of rather difficult for Ukraine year of 2018, and provides forecasts for Ukraine's key sectors in 2019. The publication also presents selected sociological data in dynamics (available in Ukrainian and English).

PROGRAMMES AND RESEARCH AREAS

Economic and Social Programmes

Analytical report **Trade Wars of Modern Times and Their Impact on Economic Growth and Development in the World and Ukraine.**

Taking an important step in exploring the current stage of globalisation, the Razumkov Centre has initiated the review and expert discussion of the factors and components of trade wars, which became a symbol of late 2018 – first half of 2019, their impacts on economic growth and investment both globally and in Ukraine in particular.





Analytical Report **Increased Significance of Monetary Policy in the Countries of Central and Eastern Europe in Post-Crisis Period and Recommendations for Ukraine.**

With this publication, the Razumkov Centre presents its analysis of achievements of countries which, in a relatively short period of time, managed not only to transform their socio-economic environment but also to embark on the path of sustainable development.

Publication **Government and Business in Ukraine: From Symbiosis to Partnership.**

Covering various issues of economics and politics, this publication raises the question whether there is too much (or too little) government regulation in the national economy. It also analyses ways of returning capital to Ukraine and tries to identify the “locomotive” of Ukraine’s economic breakthrough.



In 2019, the Centre continued to publish its quarterly **Index of Economic Capacity of Households.**

Developed by the Razumkov Centre’s experts, this Index not only characterises the “traditional” purchasing power, but also the population’s economic resilience – integrated capacity of an average household to live under conditions of loss of sources of current income over a certain period of time.



Analytical Report **Institutional Environment of Informal Labour Relations in Ukraine: Scale, Dynamics, Implications.**

This analytical paper examines the economic nature, sources and mechanisms of informal employment formation, basic approaches to its study, and existing measurements (including the scale, dynamics and structure of Ukrainian informal employment).

Publication **Green Investment in Sustainable Development: Global Experience and the Ukrainian Context.**

The paper presents an analytical report that summarises the existing approaches to defining the content, prerequisites, key determinants and financial tools of green investment, its features and global development trends. It also outlines the current status and prospects of mobilising green investments in Ukraine.

The publication was prepared by the Razumkov Centre with the support of the Friedrich Naumann Foundation for Freedom in Ukraine and Belarus.



Information and analytical materials **State and Church in Ukraine in 2019: Year's Results and Prospects for Development of Relations.**

The publication was developed by the Razumkov Centre with the support of the Konrad Adenauer Foundation in Ukraine for the scheduled session of permanent roundtable “Religion and Government in Ukraine: Relationship Problems” on 14 November 2019.

The publication includes, in particular, the results of a public opinion survey of current state and trends of religiousness of Ukrainian society, state acts, statements and appeals of the All-Ukrainian Council of Churches and Religious Organisations, as well as individual churches in Ukraine regarding current issues and events in state-confessional and inter-denominational relations.

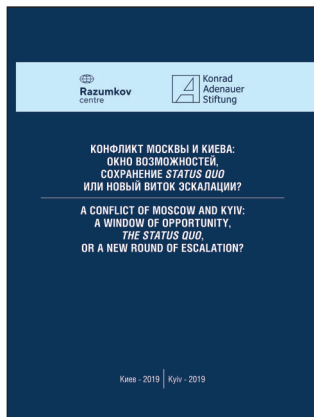


Foreign Policy and International Security Programmes



Publication War in Donbas: Realities and Prospects of Settlement.

The publication was prepared by the Razumkov Centre with the assistance and support of the Ministry of Foreign Affairs of the Netherlands. It describes various aspects of Russian intervention in Donbas, as well as the dynamics of events in eastern Ukraine and the actions of the Ukrainian government.



Analytical materials **A Conflict of Moscow and Kyiv: A Window of Opportunity, the Status Quo, or a New Round of Escalation?**

The publication was developed by the Razumkov Centre with the support of the Konrad Adenauer Foundation in Ukraine. It presents opinions, assessments and forecasts by Ukrainian, German and Russian experts on the prospects of Russia-Ukraine armed conflict in the context of change of power in Ukraine. Of particular interest are the proposals to minimise confrontation and reduce tensions in Donbas. The publication also

includes some results of relevant sociological studies of the Razumkov Centre in 2014-2019.

Analytical materials were presented on 19 August 2019 in Cadenabbia, Italy, at the X meeting of the Ukrainian, Russian and German experts.

Publication **Foreign and Security Policy after Renovation of Government: Consistency, Changes, Prospects.**

The project reviews key results of the implementation of foreign and security policy for 2014-2019 and the first steps of the new government, and also presents conclusions and recommendations.

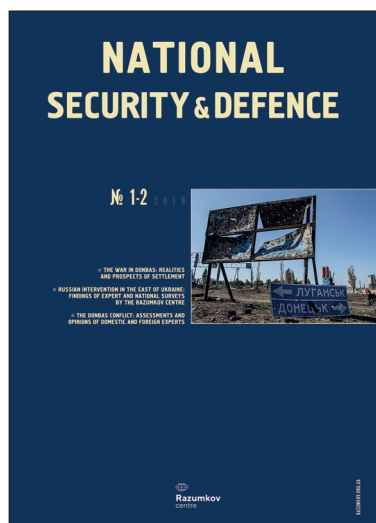


SIPRI Yearbook 2017: Armaments, Disarmament and International Security.

SIPRI Yearbook 2018: Armaments, Disarmament and International Security.

The Yearbook has been published by Stockholm International Peace Research Institute (SIPRI) since 1969; today it is one of the most respectable sources of data on international security, translated into Chinese, Arabic, Russian, Japanese and Ukrainian languages.

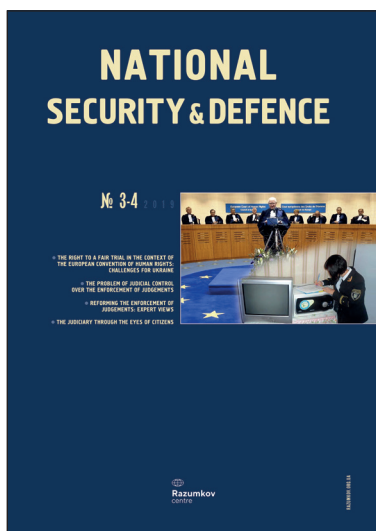
The Ukrainian translation of the SIPRI Yearbook is done by the Razumkov Centre since 2000 with the financial support of the Government of Switzerland. It is distributed for free among the central government agencies, leading universities and public libraries.



The National Security and Defence journal No.1-2 (2019) **The War in Donbas: Realities and Prospects of Settlement.**

The journal analyses the geopolitical aspects of the Donbas conflict, realities and trends of the Donbas occupation, as well as possible scenarios of future events.

Political and Legal Programmes



The National Security and Defence journal No.3-4 (2019) **Root Causes of Non-Enforcement of Domestic Judicial Decisions in Ukraine and Ways to Address this Issue.**

The publication includes materials that analyse the enforcement of judgments in Ukraine, specifically current state, problems and international aspects of the issue. Results of the search and analysis of outstanding decisions in the Unified State Register of Court Decisions are analysed on the basis of a statistical sample of the total array of enforcement proceedings. The publication also reviews national legislation governing the liability of the state to plaintiffs and presents conclusions and recommendations for overcoming root causes of non-enforcement of court decisions.

Publication **Political Education in Ukraine: State and Prospects for Improvement.**

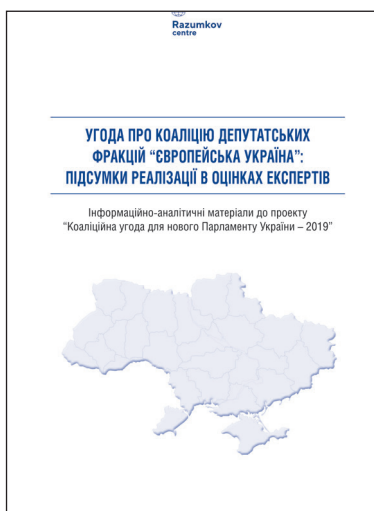
The project was implemented with the support of the Hanns Seidel Foundation in Ukraine.



Ukraine after the elections: public expectations, political priorities, perspectives for development.

The analysis was carried out within the joint project of the Razumkov Centre and the Konrad Adenauer Foundation in Ukraine.

Public expectations from the new government and assessment by the citizens of its first actions were explored in detail by the numerical and qualitative research (focus groups) as well as parties' political programmes and programmatic-ideological findings of various parties' voters, expert views on government political initiatives were studied along with the positioning of the parliamentary parties.



The implementation of the Agreement on the Coalition of MP Factions “European Ukraine” in the Verkhovna Rada of the 8th convocation was analyzed as the individual part of the project.

Sociological Service

Public opinion monitoring. During 2019, the Razumkov Centre's Sociological Service has conducted 17 national surveys, 4 regional surveys and 4 expert survey independently or in collaboration with partners, including the Ilko Kucheriv Democratic Initiatives Foundation, the Sociological Group Rating, Kyiv International Institute of Sociology (KIIS), the SOCIS Centre for Social and Marketing Research, the Princeton University, the University of North Carolina and others.

During the year, we continued the project “Sociological Monitoring of Ukrainian Citizens’ Attitude to Reforms”.

In 2019, as part of the Council of Europe project “Support to the Implementation of the Judicial Reform in Ukraine”, we have completed a repeated comprehensive study of people’s confidence in the judicial system in partnership with the Council of Europe Office in Ukraine and the Council of Judges of Ukraine. Its results were compared with the initial study conducted in 2018.

The consortium of the Ilko Kucheriv Democratic Initiatives Foundation, the Razumkov Centre and KIIS has completed three stages of the National Exit Poll 2019 project for surveying voters after they leave polling stations during the first and second rounds of presidential elections, as well as elections of the People’s Deputies of Ukraine. The results of all three exit polls matched the final election results with high accuracy.

Findings and results, obtained by the Sociological Service, have high level of credibility and enjoy trust of clients and society.



INTERNATIONAL ACTIVITY OF THE RAZUMKOV CENTRE

International cooperation remained an important activity area of the Razumkov Centre in 2019. Thanks to these efforts we were able to draw global community's attention to our Centre, to Ukrainian think tanks and to Ukraine in general.

During the year, the Razumkov Centre organised and participated in multiple international events, where they discussed various issues that are important for Ukraine and its development.

The XII Forum “Europa-Ukraina” took place on 24-25 January 2019 in Rzeszow, Poland, bringing together a wide range of renowned experts, specialists and representatives of government agencies, businesses, governmental and non-governmental think tanks and media.

The Razumkov Centre's delegation included Viktor Zamiatin, the Leading Expert of Political and Legal Programmes, Victor Logatskyi, the Leading Expert in Energy Sector, and Vasyl Yurchyshyn, the Director of Economic and Social Programmes. Within the so-called “special event”, V. Zamiatin and V. Yurchyshyn presented the **Centre's analytical research Ukraine-2019: Cautiously Optimistic**, devoted to possible development of political and economic situation in Ukraine in electoral year of 2019.



On 25 February 2015, Yuriy Yakymenko, the Deputy Director and Director of Political and Legal Programmes of the Razumkov Centre, participated in the meeting of Brussels UkraineLab “Ukraine’s Future: The Elections Test”. As a panellist in the panel discussion “Limitations and opportunities of the elections year 2019”, Mr Yakymenko presented materials of the **recent Razumkov Centre’s study on political preferences of the electorate of leading presidential candidates**. At the meeting with the Support Group for Ukraine (SGUA), Mr Yakymenko updated the participants on peculiarities of Ukrainian people’s perceptions of reforms and their demands for policy content in different spheres that European institutions should take into account while assessing processes in Ukraine.



The annual think tank summit Global Solutions 2019 held by the *Global Solutions Initiative* (Germany) took place on 18–19 March 2019 in Berlin, Germany. As previously, the summit consisted of a number of *Think 20* events (T20 is the *Engagement Group* affiliated with the G20). The Berlin Global Solutions 2019 summit was an associated event of the T20 May 2019 meeting.

The Berlin forum included approximately 1,600 representatives from 120 countries, which demonstrated the transparency in the work of G20 structures. The Global Solutions Summit brought together representatives of leading international research organisations, policy makers, a number of

top businessmen and business structures, reputable civil society organisations, media, international organisations involved in global regulation, as well as youth representatives from across the globe (*Youth Global Changers*). For the third consecutive year, Ukraine was represented by the Razumkov Centre's Research Consultant on Economic Issues Volodymyr Sidenko.



On 2-4 April 2019 Oleksiy Melnyk, Co-Director of the Centre's Foreign Relations and International Security Programmes and a member of the international task force on Monitoring Foreign Interference in Ukraine's Elections, have met Laura Cooper, Deputy Assistant Secretary of Defence; George Kent, Deputy Assistant Secretary of State; J. Kent, Assistant Secretary of State; Alexander Vindman, the Director for European Affairs for the United States National Security Council; Connor Pfeiffer, National Security Assistant to Congressman Will Hurd. During the project, Mr Melnyk presented a report **Combating Hybrid Threats in Democracy** with the Foreign Policy Committee (Charlottesville, Virginia, USA).

On 10–12 April 2019, the Razumkov Centre took part in the 2019 European *Think Tank* Summit in Madrid, along with representatives of over 60 top think tanks from Europe and other parts of the world. The event was co-organised by Think Tanks and Civil Societies Program of the University of Pennsylvania (*TTCS*P), leading Spanish think tanks – Elcano Royal Institute, Fundación Alternativas and Barcelona Centre for International Affairs (*CIDOB*).

The Razumkov Centre was represented by Yuriy Yakymenko, Deputy Director General and Director of Political and Legal Programmes. For the Centre, this event was the tenth major international think tank forum organised by TTCSP since 2012.

The Razumkov Centre also attended the 10th International Forum “Days of Ukrainian Business in Poland” on 17 May 2019 in Warsaw. The event brought together more than 150 participants, including government officials and members of business communities of both countries. For the first time in the event’s history, special attention was devoted to Ukraine and Poland’s energy sector.

On 12 June 2019, Berlin hosted a conference “Ukraine in the Election Year 2019: New Trends and Processes in Politics and Civil Society”, organized by the German Institute for European Policy. The conference was held within the Platform for Analytics and Intercultural Communication (Ukraine-Germany), which involves a number of think tanks and other civil society organizations from Ukraine.



On 11 June 2019, a discussion titled “EU-Ukraine Integration at Crossroad – Opportunities and Risks of the Association Process” took place in Brussels in the premises of Friedrich Naumann Foundation for Freedom, organised within its European Dialogue programme in collaboration with Promote Ukraine.

The Razumkov Centre’s publication “**Reformatting the European Integration Process: Opportunities and Risks for the Ukraine-EU Association**”, presented by Volodymyr Sidenko, the Project Leader and the Centre’s Senior Research Fellow, was the centrepiece of the event.



On 5-6 June 2019, Bratislava, Slovakia, hosted the Central and Eastern European Think Tank Forum, jointly organised by the Slovakian *GLOBSEC* analytical centre and the Think Tanks and civil Society Program of the University of Pennsylvania. More than 30 think tanks from Central, Eastern and Western Europe, as well as from the United States were represented at the forum, which discussed common challenges and problems of think tanks.

The Razumkov Centre was represented by Yuriy Yakymenko, Deputy Director General and Director of Political and Legal Programmes, and Oleksiy Melnyk, Co-Director of the Centre’s Foreign Relations and International Security Programmes. Mr Yakymenko acted as a moderator of the panel “**The role of Central and Eastern Europe in the global order**”, focusing on opportunities of the region’s think tanks to influence international politics (in particular within the EU) and on the foreign policy of the participating countries. Mr Melnyk also participated in the *GLOBSEC* International Security Forum, which took place in Bratislava on 6-8 June 2019.

On 5-6 November 2019 Shanghai (China) welcomed the *Second Hongqiao International Economic Forum*, which was held on the side-lines of the Second China International Import Expo. The Razumkov Centre's Volodymyr Sidenko, Senior Research Fellow, presented a speech ***In Search for an Alternative to the Failed Global Neoliberal Order*** at the Section 2 of the Forum “*China and the Historical Process of Economic Globalization*”.

On 20 November 2019, a conference “**Ukraine after Presidential and Parliamentary Elections: New Government – New Opportunities?**” was held in Berlin. It was organised by the German Institute for European Policy in collaboration with the Razumkov Centre.

The Centre's Yuriy Yakymenko, Deputy Director General and the Director of Political and Legal Programmes, opened the conference with the main speech, largely based on the presentation of the results of the study “**Ukraine after the elections: public expectations, policy priorities and development prospects**”. Oleksiy Melnyk, Co-Director of the Centre's Foreign Relations and International Security Programmes took part in the panel discussion “Security policy: key political challenges and opportunities for settling the Donbas conflict”.



EVENTS ORGANISED AND HELD BY THE RAZUMKOV CENTRE IN UKRAINE

On 31 January 2019, the Razumkov Centre has held a public discussion **“Why evidence-based research is important? The role of think tanks in modern-day Ukraine”**. The event brought together the representatives of leading research institutions, Western foundations and other members of expert community. The experts discussed the role of think tanks in Ukraine, their key audiences and peculiarities.

The discussion was devoted to the publication of the most recent *2018 Global Go to Think Tank Index Report*, made by the Think Tanks and Civil Societies Program (TTCSP) of the Lauder Institute at the University of Pennsylvania.



On 14 March 2019, the Razumkov Centre held an expert discussion **“Increased significance of monetary policy in the CEE countries in post-crisis period and recommendations for Ukraine”**.

The discussion brought together members of legislative and executive branches, representatives of the banking and financial sector, leading academics, state and independent experts of Ukraine, as well as representatives of foreign embassies and international organisations.

On 19 March 2019, the Razumkov Centre presented its study **“15 Political Dilemmas: Proposals of Presidential Candidates and Preferences of their Supporters”**.

The study presented results of a comprehensive analysis of the official election programmes of presidential candidates, their public rhetoric, as well as the results of public opinion polls.

On 27 March 2019, the Razumkov Centre held an expert discussion **“War in Donbas: Realities and Prospects of Settlement”**, which was the first stage of the project supported by the Ministry of Foreign Affairs of the Netherlands.

The discussion participants included representatives of Ukrainian legislative and executive branches, academics, government and independent experts, representatives of international organisations.

During the event, the Razumkov Centre also presented **SIPRI Yearbook 2017: Armaments, Disarmament and International Security**.





On 16 May 2019, the Razumkov Centre hosted the international roundtable **“Ways and Prospects of the Donbas Conflict Resolution (proposals for the new government)”**.

The representatives of relevant government agencies, researches, Ukrainian and foreign experts and representatives of foreign embassies and international organizations took part in the discussion. John Herbst, former US Ambassador to Ukraine, and Alexander Hug, former Principal Deputy Chief Monitor of the OSCE Special Monitoring Mission to Ukraine, attended the event.

On 12 September 2019, the Razumkov Centre held a roundtable **“Root Causes of Non-Enforcement of Domestic Judicial Decisions in Ukraine and Ways to Address this Issue”**.

The roundtable was organised within the project **“Supporting Ukraine in the execution of judgments of the European Court of Human Rights”**, funded by the Human Rights Foundation and implemented by the Council of Europe’s Department of Justice and Legal Cooperation.

On 18 September 2019, the Razumkov Centre held a roundtable **“Government and Business in Ukraine: From Symbiosis to Partnership”** with the support of the Hanns Seidel Foundation in Ukraine.

Representatives of the legislative and executive branches of government, academics, state and independent experts, members of business community, international organisations and foreign embassies were invited to participate in the discussion.

On 3 October 2019, the Razumkov Centre hosted a roundtable “**Foreign and Security Policy after Renovation of Government: Consistency, Changes, Prospects**”, organised with the support of the Friedrich Naumann Foundation for Freedom in Ukraine and Belarus.

The discussion attracted the officials from central executive bodies, academics, state and independent experts, representatives of international organisations and embassies. A new Ukrainian-language edition of the **SIPRI Yearbook 2018** and the results of the Razumkov Centre’s study were presented at the event.



On 16 October 2019, the Razumkov Centre held a roundtable “**State Policy Priorities for the New Government: Needs of Society, Vision of Political Elites, Assessments and Proposals of Experts**”, which was attended by academics, media representatives and government officials.

An expert discussion “**Trade Wars of Modern Times and Their Impact on Economic Growth and Development in the World and Ukraine**” was held by the Razumkov Centre on 30 October 2019 with the support of the Friedrich Naumann Foundation for Freedom in Ukraine and Belarus.

On 14 November 2019, the Razumkov Centre and the Konrad Adenauer Foundation in Ukraine held a scheduled session of permanent round-table **“Religion and Government in Ukraine: Relationship Problems”**. The event was supported by the All-Ukrainian Council of Churches and Religious Organisations.



The new study **“Green Investment in Sustainable Development: Global Experience and the Ukrainian Context”** was presented on 28 November 2019 within the framework of expert discussion, which brought together more than 50 lawmakers, members of leading scientific institutions, government officials and businesspeople.

With the support of the Hanns Seidel Foundation in Ukraine, the Razumkov Centre held a roundtable **“Political Education in Ukraine: Current State and Prospects for Improvement”** on 18 December 2019.

The discussion involved members of legislative and executive branches, academics, state and independent experts, representatives of universities, associations and international organisations.

MEETINGS IN THE RAZUMKOV CENTRE

During 2019, the Razumkov Centre welcomed foreign country delegations, international organisations, representatives of diplomatic missions, members of the Ukrainian and foreign think tanks as well as academics and specialists.

The most notable of them included the following.

26 June: a visit of the **delegation of the election observation missions at the parliamentary elections** on 21 July 2019, including ENEMO, headed by Zlatko Vujovich, and ODIHR/OSCE, headed by ambassador Albert Jonsson.



18 October 2019: a meeting of the Razumkov Centre experts with representatives of the **Norway's Ministry of Foreign Affairs**, which focused on operation of gas transportation system, alternative energy sector development and further functioning of the NEURC. The Norwegian delegation was led by Finn Christian Nordli, Senior Adviser of the Security Policy Department of the Ministry of Foreign Affairs. The Ukrainian side was represented by Volodymyr Omelchenko, Director of Energy Programmes of the Razumkov Centre, as well as experts Svitlana Chekunova and Maksym Bielawski.

23 December 2019: a meeting with Serhiy Kamyshev, **Ukraine's Ambassador to the People's Republic of China**. The Centre's Mykhailo Pashkov and Oleksiy Melnyk, Co-Directors of Foreign Relations and International Security Programmes, as well as Vasyl Yurchyshyn, the Director of Economic Programmes, took part in the meeting.

THE RAZUMKOV CENTRE IN NUMBERS

According to the 2019 Global Go To Think Tank Index Report, published by the Think Tanks and Civil Societies Program of the Lauder Institute at the University of Pennsylvania, the Razumkov Centre is:

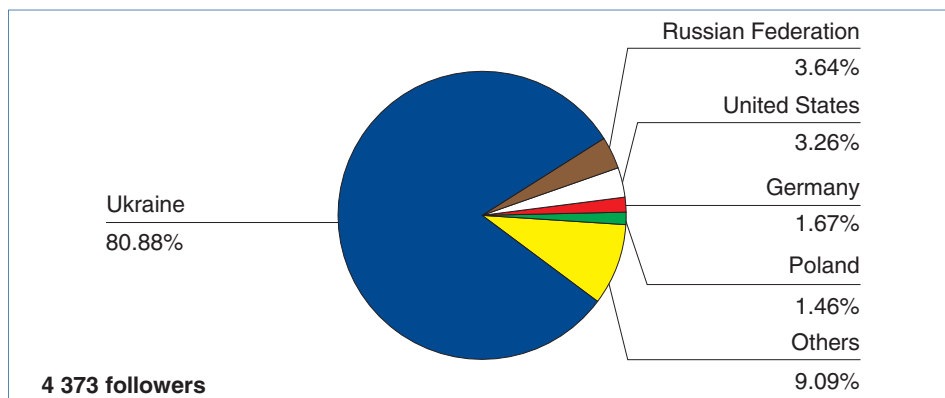


113,268 users visited the website razumkov.org.ua in 2019

facebook

The Centre's Facebook page had **4,373 followers** by the end of 2019.

The Centre's Facebook page



FUNDING AND EXPENSES OF THE RAZUMKOV CENTRE IN 2019

FUNDING OF THE CENTRE		EXPENSES OF THE CENTRE	
Sources of funding	Amount (UAH thous.)	Expenses	Amount (UAH thous.)
Council of Europe (Analysis of root causes of non-enforcement of judicial decisions in Ukraine)	962.2	Administrative staff salaries	699.8
SIPRI	1 466.9	Project activity salaries	9 596.9
National exit poll 2019 (presidential elections, rounds 1 and 2)	4 325.3	Taxes (single social contribution)	2 265.3
National exit poll 2019 (early parliamentary elections)	1 834.3	Rent, utilities	4 902.3
Konrad Adenauer Foundation in Ukraine	1 281.8	Information support	281.7
Hanns Seidel Foundation in Ukraine	445.6	Vehicle maintenance	379.0
Ilko Kucheriv Democratic Initiatives Foundation	487.9	Communication services (telephone, internet)	86.1
Charitable contributions	7 800.0	Purchase of fixed assets (vehicles, computers and software)	2 078.4
Grants from other foundations and organisations	8 886.5	Public opinion research	7 204.0
Total funding	27 490.5	Expert services	906.7
		Business trips	399.8
		Technical support (maintenance and consumables for office equipment, office supplies)	451.5
		Housekeeping products	84.3
		Public events	669.7
		Publishing activity	1 163.6
		Other expenses, including audit	430.2
		Total expenses	31 599.3

FIXED ASSETS, (UAH thous.) as of 1 January 2020

Residual value	1,917.4
Initial value	3,295.7
Depreciation	(1,378.3)

OUR TEAM

The Razumkov Centre is a team of professionals united by common values and ambitious goals. Director General of the Razumkov Centre is Anatoliy Rachok.

The Razumkov Centre's permanent staff includes 46 people. We actively cooperate with research consultants from research and expert community. During projects, we contracted services of over 100 external experts. National surveys of the Razumkov Centre's Sociological Service are conducted by over 300 interviewers.

CONTACTS

The Razumkov Centre is grateful to all the partners, who supported our research and implementation of our recommendations.

Address: Ukrainian Centre for Economic and Political Studies named after Olexander Razumkov

16 Lavrska St., 2nd floor, Kyiv 01015

Phone: (38044) 201-11-98

Fax: (38044) 201-11-99

e-mail: info@razumkov.org.ua

website: www.razumkov.org.ua

